

国家税务总局驻北京特派办

2022 年度工作总结

根据 2022 年度市政府绩效管理年终考评工作部署，国家税务总局驻北京特派员办事处（以下简称“北京特派办”）科学编制绩效任务，全过程加强目标管理，认真对表对标，逐项自查，狠抓落实。现将工作落实情况报告如下：

2022 年是党的二十大召开之年，北京特派办在税务总局党委和北京市委市政府的坚强领导下，坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面学习贯彻党的二十大精神，牢记“看北京首先从政治上看”的要求，深入学习贯彻北京市第十三次党代会精神，坚持驻在北京、融入北京、服务北京，聚焦四项主业，立足“执行+监督”职能定位，将服务首都经济社会发展作为重要职责扛牢扛实，充分发挥跨区域机构的撬动引领作用，科学精准抓好疫情防控，不断提高税收治理效能，在奋发有为助力新时代首都发展上迈出坚实步伐。

一、强化政治引领，在高要求抓好党务中展现新气象

一是坚定走好“第一方阵”，持续提升政治“三力”。坚持以习近平总书记“7.9”重要讲话精神为指引，牢记“税务机关首先是政治机关”的要求，持续加强政治机关建设，坚定捍卫“两个确立”，坚决做到“两个维护”。办党委开展重温总书记“7.9”重要讲话专题学习，围绕学习贯彻党

的二十大精神和习近平总书记关于学习宣传贯彻党的二十大精神系列重要讲话开展专题传达学习 3 次，集中研讨 2 次。各党支部依托“三会一课”组织生活，注重发挥先进典型示范引领作用，开展党的二十大精神典型宣讲，持续兴起学习宣传贯彻党的二十大精神热潮，我办驻村第一书记收看党的二十大开幕会的心得体会，被“北京机关党建”微信公众号刊发。将政治能力提升纳入干部培训教育，组织开展学习习近平法治思想、党的二十大和十九届六中全会精神等学习培训，坚定推动政治机关建设走深走实。

二是切实抓好学思践悟，持续深化理论武装。坚持不懈用习近平新时代中国特色社会主义思想武装头脑、指导实践、推动工作。办党委认真落实党委会“第一议题”、中心组“第一主题”制度，推动青年理论学习小组“第一任务”学习和党支部“第一要事”学习落地。持续优化办党委示范引领、机关党委统筹推进、党支部跟进组织、党员干部深学细悟、学习小组交流研讨的“五学联动”机制。创新开展“清单式”政治理论学习研讨、“重温经典”读书沙龙活动、“兴税有我”优秀成果展晒、“我为税收献一策”青年论坛等活动，相关工作情况被全国税务系统《党史学习教育常态化长效化简报》刊载。连续 3 年在北京市直机关工委基层党建评议考核中被评鉴为优秀等次。今年 6 月，北京市直机关工委来办督导中心组学习情况并对中心组学习研讨开展巡听旁听，认为我办组织有力、制度完备、管理规范，给予高度肯定。

三是深入推进党业融合，党建成果持续转化。针对在外干部多、出差时间长的实际，持续探索把“支部建在项目上”，各党支部结合业务工作重点积极推进“一支部一品牌”创建活动，积极探索“党建+”工作模式，让党的旗帜始终在落实退税减税降费、深化税收征管改革等主阵地高高飘扬。广泛利用红色教育资源，与工作范围内省、市、县各级税务机关开展联合党建活动6次，有效激发党员干部先锋模范作用。持续深化“双报到”，组织六批次、近一半党员干部下沉到丰台、西城、朝阳等7个城区支援北京疫情防控。在护航留抵退税政策落实工作中，以青年党员为主体组成督导专班“5+2”“白+黑”连续奋战4个月，以实际行动践行党的初心使命，有关事迹被《中国税务报》和《中国税务》杂志宣传报道。

二、聚焦主业担当，在高质量干好税务中实现新突破

一是在常态深化“外查”中拓展稽查效能。主动做好重点企业和重大税收违法案件的检查工作，大力提升案件查处力度。深化与公安、海关、检察院等六部门合作，建立形成覆盖华北五省的“6+1”常态化打击虚开骗税违法犯罪工作机制，完善线索移交、数据共享、联合行动、成果共享等联合作战经验。今年以来，承接税务总局下达的涉税举报线索转交任务31起，联合北京、天津、河北等各地税务与公安部门开展联合打击行动14次，在打虚打骗、服务地方经济发展、提升区域稽查效能等工作中获得税务总局领导表扬性批示5次、退税减税政策落实工作简报表扬性宣传2次。以

大数据撬动华北五省各地稽查案源选案精准度，协助各地实施留抵骗税立案，提供数据信息，助力各地案件查办质效。联合华北五省税务稽查部门，查处多起涉嫌骗取留抵退税案件，实现追回税款，曝光典型案件，凝聚税收共治合力，形成对涉税违法犯罪严打狠查的高压态势。

二是在精准做实“内督”中提升督审质效。深入推进再监督，按季度对北京市税务局开展政策落实风险应对抽查、组织收入疑点核查、增值税发票内部快反抽查 11 轮次，持续压实主管税务机关风险管理主体责任。不断强化重点监督，结合华北区域经济发展特点和税收征管现状，将部分地方税种的征收管理情况纳入层级审计重点监督对象，发现相关问题 84 个，为全国范围内完善地方税管理、防范系统性风险提供参考。有效发挥撬动引领作用，系统梳理工作中发现的 17 个督审典型案例，及时推送工作范围内省税务局参考借鉴，推动以案促改、以案促治。全面梳理组合式税费支持政策内外部风险点 46 项，向工作范围内省税务局制发 3 期《风险提示书》跟进提醒，及时拉响“警报器”；结合发现的典型风险问题，累计向税务总局上报脚本指标 11 个、典型问题 7 个，多项建议和风险指标被有关司局采纳，个别已嵌入金税三期系统实现自动防范。

三是在扎实做强大企业税收分析中突出独特优势。发挥重大涉税复杂事项分析优势，与集团总部所在省税务局联动开展 4 户集团 72 户成员单位风险分析，发现 11 大类重大复杂风险事项并予以重点关注。推送大企业税收风险分析成果

至北京市税务局应对。编写千户集团税收风险分析典型案例汇编推送北京市税务局，为北京市开展风险分析提供有效参考。总结可复制推广的典型案例，提出加强联防管理的建议，并联合省局督促相关市局进行整改提升，促一线干部执法水平提升。以落实大企业新格局意见为契机，积极发挥大企业税收数据集中优势，对某行业进行国际间比较分析，撰写相关报告报送税务总局，经批转报送中办、国办后被中办采用。深度运用财务“三张表”数据和发票数据，针对某行业潜在风险，撰写相关报告得到税局总局领导肯定性批示并报送至中办、国办等六部门。

四是在持续做优反避税全国联查中展现特有价值。发挥反避税联查辐射全国优势，撬动各地国际税收部门推进联查案件。充分利用北京作为国际交往中心的便利条件，配合税务总局推进对德、印、日、韩等国家的双边协商，努力为“引进来”企业和“走出去”企业解决涉税争议，为企业未来经营提供了双边税收确定性。把握反避税工作特点规律，强化国际税收风险分析，立足推进中的案件，持续做好相关行业的典型性业态分析和集团的跟踪分析，擦亮研究品牌，累计完成高质量分析报告6篇，并获得税务总局领导多次肯定性批示。

三、坚持首善标准，在高站位服务首都发展中展现新作为

一是坚持科学精准防控，持续抓好防疫工作落实。全办上下深入学习贯彻习近平总书记关于疫情防控工作的重要指

示批示精神以及党中央优化调整疫情防控政策部署，认真执行税务总局党委、北京市委相关工作安排，结合我办实际，科学高效统筹疫情防控和各项税收工作。办党委书记切实履行“第一责任人”职责，班子其他成员带头发挥表率作用，党委纪检组加强监督，各支部书记靠前担当，党员干部尽职尽责，主动适应“稳中求进、走小步不停步”要求，分类施策强化人文关怀。今年以来，我办始终确保各项工作平稳运转、专项工作有效推进、信息系统安全畅通，积极主动发挥跨区域职能作用，服务好工作范围内地方党委政策决策、服务好工作范围内税务机关税收工作、服务好相关企业复工复产，顺利渡过流行期。同时引导干部群众及家属正确理解防控政策，筑牢防疫抗疫的心理防线，自觉加强和坚持常态化防护，积极推动新阶段疫情防控各项举措在我办和每名干部及家庭落实到位。

二是深化推进特色化税收监管，持续推动风险防范化解。开展高风险重点税源企业检查督导，针对企业发票、税收管理、税政问题等相关涉税风险，提出有关建议或形成行业税收风险分析报告上报税务总局，有效促进重大风险防范化解。强化“双高”人群税收监管，对北京市某些领域涉税风险较高的高收入个人立案检查，同步总结经验、查找规律、研报建议，为地方管理部门决策提供参考。开展行业分析，坚持“查案-总结-分析”一体推进，在对某企业开展检查的基础上，编写相关行业税务稽查、督审、大企业税收风险分析相关指引，汇编华北地区行业稽查典型案例，推动建立内外部常态化筛查、风险联防机制，帮助工作范围内省局

防范潜在风险、提升工作质效。

三是聚力推动政策落地，持续优化税收营商环境。联合北京市税务局，对组合式税费优惠政策落实情况开展跟进式、持续性监督检查，全年推动超 1600 亿元减税降费的“真金白银”直接惠及北京市场主体，为稳定首都经济大盘作出重要贡献。深挖违规退税问题线索，追回或阻断违规享受留抵退税款；精选案源推送立案检查，有力维护了公平公正的税收环境。开展出口退税专项督察，发现问题线索 900 余条；开展消费税专项督察，督促企业补缴税款，不断推动税收管理规范化、精细化；与北京市税务局共同督导全电发票试点情况，发现问题、提出建议，夯实以数治税基础。

四是发挥跨区域机构优势，持续提升税收治理能力。积极探索协同共治的税收监管方式，与华北五省税务局签订《办省联动合作方案》，在数据信息共享、任务协作配合等方面建立常态化合作机制，共同开展区域性、典型性、系统性税收风险排查，以点上突破带动面上治理。紧盯北京产业发展模式，与北京市税务局联合对 4 个相关行业开展调研，共同研发行业调查问卷，用心用情为企业纾困解难。深耕税收数据，服务区域发展，对华北五省留抵退税回补情况综合分析形成报告报送税务总局，撰写行业经济分析报告报送地方党委政府，积极服务建言地方经济社会发展。用好“1+3+N”反避税工作机制，发挥北京市反避税调查局专业优势，依托具体案件对间接股权转让涉税问题开展联合分析研究，协助税务总局推进双边协商，稳外资，优服务，规范行业税收秩

序，服务首都高质量发展大局和对外开放新格局。

四、强化组织引领，在高标准带好队伍中振奋精气神

一是坚持顺势和利导相结合，强化教育引导。把握干部队伍年轻化、素质高的特点，办党委高度重视干部队伍建设，认真研究青年工作，教育引导全办干部增强服务北京的自豪感和使命感，努力为新发展阶段首都经济社会发展多作贡献；结合“税收现代化服务中国式现代化”大讨论开展青年工作专题调研，组织召开青年干部座谈会收集意见建议并提出18项具体举措回应青年诉求，定期开展思想政治状况调查掌握“活思想”，举办3期“永远跟党走·奋斗绽芳华”青年大讲堂活动，依托青年理论学习小组学习研讨机制开展主动引导、正向激励；办党委纪检组开设线上“清风早读课”，搭建“清风北办·廉洁齐家”教育走廊，开展家庭助廉系列活动，组织参观廉政教育基地等，多管齐下推动教育引导入心见行。通过“线下+线上”的传播平台、“办内+办外”的课堂体系、“输入+输出”的参与模式，不断增强针对性和实效性，打出一套以理想信念强基固本、以优秀文化启智润心、以高尚道德砥砺品格、以廉洁自律奉公为民的组合拳，着力打造有理想、敢担当、能吃苦、肯奋斗的青春群体。

二是坚持严管和厚爱相结合，强化作风养成。扎实推进构建完善一体化综合监督体系工作要求，修订完善涉及17个责任主体的全面从严治党责任清单，健全完善以党委全面监督、纪检机构专责监督、部门职能监督、基层党组织日常监督为主体的监督贯通融合机制，推动监督责任层层传导、

压紧压实。强化纪律作风和制度机制落实监督检查，落实外出项目组事前、事中、事后全过程纪律监督，以制度规范约束党员干部“八小时之外”的言行举止。强化关心关爱措施，用心用情解决干部进京落户等急难愁盼问题，组织开展“两优一先”表彰活动，组建羽毛球、乒乓球等爱好小组，开展线上健身、广播体操、健步行等文体活动，选派人员参加北京市直机关第六届运动会并荣获团体三等奖。沟通协调、积极推荐干部参评北京市优秀思想政治工作者等荣誉表彰项目，为干部轻装上阵营造良好环境，营造团结协作、和谐向上的干事创业良好氛围。

三是坚持精培和善用相结合，强化成长成才。深入贯彻新时代党的组织路线，有序推进干部选任和职务职级晋升工作，干部成长梯队不断优化。加强干部教育培训，注重干学结合，通过选案交流会、案件研讨会、业务工作会等形式定期开展业务知识学习交流，不断夯实税务知识基础，提升税收业务水平；注重落实实战淬炼要求，从实践中培养、考察、识别干部，树立人员力量向工作一线倾斜的鲜明导向，为干部成长成才提供舞台、打造平台，引导干部在重大专项、案件检查、业务项目、办内专班等实战中历练、摔打，让干部在落实具体任务中苦练内功、提高实战力，为锻造一支现代化战略机动部队打下更为坚实的基础。

2023年是贯彻落实党的二十大精神开局之年，北京特派办将持续坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻党的二十大精神，认真落实市委十三届二次

全会精神和即将召开的全国税务工作会议精神，强化首善意识，坚持首善标准，抓好北京市各项重点任务在办内的落实，统筹推进税务稽查、督察审计、大企业风险分析和反避税全国联查四项主业，增强干部服务首都发展的思想自觉和行动自觉，进一步提升撬动引领软实力，撬动工作范围内各级税务机关实现精诚共治，在助力税收现代化更好服务中国式现代化中彰显使命担当，为北京“四个中心”功能建设和京津冀协同发展作出新的更大贡献。