

市重大项目办 2022 年度工作总结

2022 年，市重大项目办坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的十九大及十九届历次全会和二十大精神，深入贯彻习近平总书记对北京一系列重要讲话精神，在市委市政府的坚强领导下，在指挥部的直接指挥下，凝心聚力、攻坚克难，统筹抓好重大项目建设和疫情防控工作，全面完成轨道交通、冬奥工程等重大项目建设任务。现将主要工作总结如下：

一、2022 年主要工作完成情况

全年共完成绩效任务 14 项、市政府工作报告重点工作 9 项、京津冀协同发展任务 3 项、城市总体规划任务 1 项。

（一）超额完成轨道交通建设任务

紧紧围绕年度建设计划和任务目标，坚持问题导向，加强协调调度，着力破解难题。年度建设任务圆满实现，年度开工任务按期完成，年度投资任务超额完成，为首都轨道交通建设“十四五”承上启下发挥了重要支撑作用。

1. 完成 2 条线段建设。16 号线南段（玉渊潭东门-榆树庄）实现开通试运营，昌平线南延一期（清河-西土城）完成试运营（初期运营）前评估评审，计划 1 月初开通试运营，实现新增运营里程 24 公里，我市城市轨道交通运营总里程达到 807 公里，轨道交通线网进一步完善，轨道交通服务能力进一步提升。

2. 开工建设 2 条线路。轨道交通第三期建设规划已上报国家发改委。6 号线南延和 M101 线实现开工建设，为全面建设打下坚实基础。同步积极推进 3 号线、12 号线、17 号线、平谷线、28 号线、新机场线北延、13 号线扩能提升工程等 7 条在建线路。

3. 顺利推进尾工建设。开通 4 座车站（19 号线北太平庄站、平安里站、太平桥站和景风门站）和 4 个出入口（6 号线苹果园站 A 口、8 号线天桥站 B 口、16 号线农大南路站 A 口、17 号线十里河站 K 口），进一步完善轨道服务功能，方便周边群众出行。

4. 超额完成投资任务。全年预计完成总投资 335 亿元，完成年度任务 330 亿元的 102%；预计完成建安投资 230 亿元，完成年度任务 210 亿元的 110%，超额完成了年度投资任务，为全市固定资产整体目标“添秤”和经济社会发展发挥重要支撑作用。

（二）扎实推进在京铁路建设

围绕年度任务目标及投资计划，充分发挥路市双方协同作用，加大协调调度，扎实推进在京铁路建设。

1. 开通 1 站 1 线。丰台站实现高质量开通，京唐城际铁路实现通车目标。城际铁路联络线（一期）项目以及城市副中心线西段、东北环线等市郊铁路按计划实现节点目标。

2. 超额完成投资任务。全年完成总投资约 26.2 亿元，完成年度任务 20.8 亿元的 126%，超额完成了年度投资任务。积极推进京张高铁、京雄城际、京沈客专项目审计问题整改。

（三）圆满完成冬奥临时设施建设和赛时保障任务

集全办之力，抽调精兵强将，以“一刻也不能停，一步也不能错、一天也误不起”的昂扬精神，圆满完成临时设施建设和赛时保障任务，被党中央、国务院授予了“北京冬奥会、冬残奥会突出贡献集体”荣誉称号。

1. 圆满完成冬奥临时设施建设任务。仅用 5 个月时间完成了 34 项临时设施 100 余项建设内容，102 小时完成冬奥会开、闭幕式转换工作，65 小时完成冬奥会颁奖广场的拆除工作，紧急完成休战壁画、颁奖广场、防疫设施、万国旗阵、新增无障碍设施等建设任务。

2. 顺利完成临时设施赛时保障任务。组织 1300 余人的保障队伍连续 72 天值守，边保障边维护边整改，共处置故障 153 处，落实建设需求 259 项，实现了临时设施保障工作“零事故、零投诉”、新冠疫情“零感染”、各方评价“零负面”。

3. 及时化解涉奥农民工工资发放风险。坚决落实市委市政府部署，与相关部门和企业采取创新措施，确保按时足额发放涉奥项目农民工工资，实现了“3 个 100%”工作目标。

4. 积极推进冬奥工程收尾工作。按照“应拆尽拆”原则，全部完成临时设施拆除恢复工作，完成临时设施结算评审工作，按程序及时拨付临时设施资金，协调推进冬奥场馆永久工程结算工作，同步积极推进冬奥工程审计问题整改。

（四）全面启动有序推进京西项目建设

坚决贯彻市委市政府决策部署，强化“四个服务”意识

和能力，充分发挥指挥部协调平台作用，全力推进京西项目建设。

1. 提前超额完成征地腾退交地圈管任务。协调相关区和部门采取征拆创新模式、“容缺受理”方式，提前超额完成腾退工作，实现9月底首批交地的关键节点目标，为年底工程如期开工奠定了坚实的基础。军委后保部经中央军委批准专门致函北京市委市政府，对征拆工作给予高度肯定。

2. 高效推进前期工作。文物迁移项目按期完工，用地方施工临时用电、用水全部具备接入条件，编制完成外围配套基础设施项目清单，轨道M1支线工程已启动前期工作。

（五）全力推进国家实验室建设

充分发挥平台优势，建立健全协调机制，坚持问题导向，加大协调力度，全力推进国家实验室建设。

1. 昌平、怀柔项目实现主体工程开工建设。按时完成可研批复、规划许可、施工许可等前期手续及土护降工程施工，两个项目正在进行主体工程施工，实现了市委市政府确定的年底前开工目标要求。中关村项目完成起步区装修改造工作，顺利实现进驻。

2. 同步推进市政配套设施建设。昌平项目配套永旺110千伏输变电工程已完成施工监理招标工作，正在进行施工准备，闫家洼排水渠项目在2022年主汛期前实现全线通水。怀柔项目配套安各庄110千伏输变电工程开工建设，罗山220千伏输变电工程已取得用地预审和立项核准，正在办理施工许可等前期手续。

（六）稳步推进工人体育场改造复建工程建设

加强协调调度，科学优化施工组织，全力推进施工进度、手续办理、地铁一体化和市政配套等相关工作。

1. 工人体育场主场实现完工验收。加快推进现场施工进度，主场主要工序建设全部完成，已完成完工验收具备使用条件，正在进行体育工艺和配套区施工，相关市政配套设施建设已基本完成。协调相关部门加快手续办理，实现“一会三函”前期手续闭环。

2. 督促落实环境整治工作。完成人工湖清淤、亲水驳岸、人工湖南岸路面、排水系统和绿化施工，协调督促地铁项目和爱乐乐团音乐厅同步加快施工进度。

（七）按时完成应急项目建设任务

坚决落实市委市政府决策部署，在总指挥隋振江副市长统一指挥下，以最坚决的态度和时不我待的紧迫感，密集调度，全力推进应急项目建设。

1. 按时完成通州西集重大活动应急场所建设。组织参建单位自2022年5月26日进场，24小时连续施工，10天完成设计、场地平整和全部箱体吊装工作，11天完成室内装修及配套施工，项目于6月15日完成建设任务，共建设完成临时隔离用房5965套，为疫情防控提供了有力保障。

2. 按时完成通州西集和国家会议中心二期新冠疫情防控应急方舱医院建设。组织参建单位迅速行动、连续奋战，通州西集新冠疫情防控应急方舱医院项目自2022年11月25日进场施工，12月30日完工，提供床位6000张；国家会议

中心二期应急方舱医院改建项目自 2022 年 11 月 24 日进场施工，12 月 5 日完工验收，提供床位 2464 张，为全市应急能力保障提供了有力支撑。

二、主要工作措施

在“统筹”上做文章，科学谋划、缜密部署；在“精准”上下功夫，突破难点、打通堵点；在“协同”上出实招，部门协作、各方齐心，全力以赴完成各项建设任务。

（一）认真落实全面从严治党主体责任

始终把党的政治建设摆在首位，狠抓思想教育，强化理论武装，引导党员干部带头坚持和捍卫“两个确立”，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”上重行重效、走在前列。把市政府 2022 年重大项目建设工作动员部署会及重大项目落地工作调度会要求纳入年度全面从严治党工作任务，把全面从严治党工作和业务工作相互融合、一体推进。严格落实党组理论学习中心组学习规定，全年共组织学习 12 次。严格落实“三重一大”决策事项程序规定，全年共召开党组会 25 次。

（二）充分发挥指挥部办公室平台作用

一是坚持高位协调推动。牵头组建路市联合建设指挥部，发挥平台统筹总揽作用，协调解决丰台站滞留房屋“拔钉子”等各种重大疑难问题，保障在京铁路项目建设有序推进。强化与河北省及市属各部门联动，破解制约平谷线重难点问题，高标准、高起点、高站位推动平谷线工程建设。

二是坚持高频协调调度。对于矛盾问题集中需要重点推

进的重大项目或一些重大项目需要攻坚克难、重点推进的特定阶段，组建工作专班，集中协调调度。组建轨道交通 M101 线工作专班、国家实验室项目工程建设现场专班、工人体育场改造复建工程建设专班、冬奥会临时设施建设工作专班，主要领导专题调度，主管领导每周协调，加快推进项目建设，确保按时完成任务。

（三）努力推动强化安全质量监督和科技创新

在安全质量方面，充分发挥协调督促作用，协调市区住建部门督促各参建单位全面提升安全质量管理水平，持续开展安全生产隐患排查，以杜绝重大安全生产事故、减少一般性事故为目标，以风险防控为抓手，为项目建设提供有力保障。全年重大项目未发生较大以上安全生产事故，总体安全生产状态平稳可控。

在科技创新方面，以高质量发展为目标，加大创新成果推广应用力度。持续推动钢轨异常波磨和地铁运营线路振动噪声超标治理，积极推动新建地铁线路防治渗漏水研究立项市级科技课题，课题研究和治理改造工程试验取得显著成效。

（四）加大意识形态主阵地建设和信息公开力度

坚持以“看北京首先要从政治上看”的要求，坚持党管意识形态工作不动摇，始终把意识形态工作摆上极端重要位置，纳入重要议事日程。全年我办未发生过意识形态方面的错误观点和错误倾向，未发生意识形态领域重大问题。

做好信息报送和新闻宣传工作，为重大项目建设营造积

极向上的舆论氛围。及时通过网站发布重大项目进展信息，回应社会关注。向市委市政府办公厅报送信息 240 余条。主动发布新闻通稿 22 篇，组织现场采访活动 18 次，参与完成《喜迎二十大 奋进新征程》《沿着总书记的足迹》、市委十三次党代会五年成就巡礼等重大主题宣传报道活动。

（五）积极配合做好审计检查及整改工作

积极配合市审计局对王飞同志经责审计、对冬奥工程跟踪审计。坚持领导带头，实行挂账销号，从严从实抓好审计整改，切实把整改成效落实到推动重大项目建设高质量发展的工作实践中，2022 年底已基本完成整改任务。

总结 2022 年工作，我们在看到成绩的同时，也认识到完成全年任务的压力，一是受疫情影响，部分项目建设工期和投资落地压力大，市领导高度关注，我办还应高度重视，加大协调调度力度；二是受各方面因素影响，安全形势依然严峻，还应加大协调督导力度确保安全生产，坚决杜绝重大事故发生。

三、2023 年主要工作安排

2023 年是全面贯彻落实党的二十大精神开局之年，是“十四五”关键之年，市重大项目办坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻党的二十大精神，充分发挥指挥部平台统筹总揽作用，当好“施工队长”，向前一步，主动作为，迎难而上，精准调度，以钉钉子的精神抓落实，高质量全力协调推进各项重大项目建设，努力打造“全市项目建设管理的标杆”。一是坚决完成重大项目年度建设任务。二是全力以赴确保完成全年投资任务。三是加强安全

质量管控。四是加强队伍建设，努力提高干部能力素质。