

市国资委 2022 年度工作总结

按照年度绩效管理工作安排和《关于认真做好 2022 年度市政府绩效管理年终考评工作的通知》要求，市国资委对 2022 年度各项绩效任务完成情况认真开展梳理自查，现将完成情况报告如下：

一、总体情况

2022 年，在市委市政府的坚强领导下，市国资委坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的二十大精神，全面贯彻落实中央和市委市政府决策部署，坚持稳中求进工作总基调，主动融入服务首都“四个中心”功能建设和“五子”联动新发展格局，坚决落实“疫情要防住、经济要稳住、发展要安全”工作要求，攻坚克难、担当作为，统筹疫情防控和国资国企改革，千方百计稳经营、促改革、防风险、强党建，全力以赴稳增长，各项工作取得良好成效。在全系统共同努力下，圆满完成“北京冬奥会、冬残奥会举办服务保障”、“全面完成国企改革三年行动任务”、“加快推进 5 家市管企业副中心总部项目建设”、“推进符合条件的培训疗养机构转型发展养老服务设施”等 33 项日常履职考核清单任务和效能管理事项。

二、主要做法和工作成效

（一）坚持胸怀大局，坚决落实党中央国务院决策部署和市委市政府工作要求

一是全面落实习近平总书记指示批示精神。本年度共承担 6 项涉及总书记指示批示落实任务，各项工作均已按要求完成落实。

二是扎实完成党的二十大服务保障工作。督促指导市管企业积极承担 36 项服务保障任务，高质量、高水平地圆满完成各项保障工作。

三是全力抓好北京冬奥会、冬残奥会服务保障。组织 26 家企业完成场馆建设运营、赛时保障、餐饮住宿、交通运输等五大板块 172 项任务，承担了北京市几乎全部场馆和配套基础设施的建设运营。

四是全面落实市委市政府常态化疫情防控和稳定经济增长各项措施。严抓疫情防控“四方责任”，充分发挥市国资委系统专班工作机制作用，压实市管企业疫情防控主体责任，指导督促各企业落实常态化疫情防控。市属国资国企顾大局、讲奉献，在隔离点储备、方舱医院建设以及物流保供、商业场所防控、社区物业管理等城市运行保障方面积极担当作为，在全市疫情防控中发挥主力军作用。带头落地助企纾困政策，牵头组织全市国有单位为小微企业减免房租超 90 亿元，其中市国资委系统约 55 亿元；同时协调推动在京中央企业减免房租约 30 亿元。

（二）坚持守正创新，强化担当提升履职成效

一是服务首都功能持续发力。全力参与城市副中心建设，积极推进 60 余项建设项目落地，5 家市管企业搬迁副中心项目全部开工，三大文化设施主体工程基本完工。持续

加大津冀投资力度，北京燃气天津南港 LNG 应急储备项目一期工程完工，巴威曹妃甸高端制造业基地竣工验收，首农食品集团利用清河农场区位优势发展现代设施农业，北控集团、环卫集团等企业积极参与北三县城市综合开发。支持市管企业参与雄安新区建设。有效衔接脱贫攻坚与乡村振兴，在四省区 50 个帮扶旗县新增投资 13.6 亿元，吸纳就业 1695 人。建立三级联络对接机制，提前完成 118 个市集体经济薄弱村帮扶任务。发起成立北京城市更新联盟，金隅集团、首创集团等项目入选首届北京城市更新最佳实践，全面推进 100 个老旧小区综合整治，北京地铁三座老站试点更新，新东安、隆福寺二期等商圈焕新亮相。抓好两个“关键小事”，市管企业“物业管理三率”基本实现全覆盖，生活垃圾分类有序推进。积极开展拖欠中小企业账款排查，提前完成清欠任务。京能集团积极配合属地政府参与京西“一线四矿”文旅康养休闲区项目建设，打造京西地区工矿遗存保护利用的典型示范。督促北交所落实市公共资源交易（国有产权）分平台功能作用，建立京津冀三地省级国有产权交易信息共享机制。

二是高质量发展动能持续增强。全力以赴稳增长。面对新冠肺炎疫情反复扰动、经济下行压力加大等超预期因素影响，多措并举推动经济发展，努力保持市管企业主要经济指标运行在合理区间。出台市管企业稳定经济增长实施意见，对企业减免房租、科技创新、投资落地、稳链保链等给予考核加分、国资预算支持，对新上市企业和“高精特新”获批

企业等实行工资总额单列奖励。**精准有效支持企业科技创新。**在重点创新项目、高端人才引进等方面给予国有预算资金支持，12 户企业研发投入视同利润。启动“专精特新”中小企业管理能力提升工程，38 家企业申报“专精特新”资质，10 家企业参加创建世界一流专精特新示范行动。市管企业持续加大研发投入，研发经费投入强度 2.4%。围绕科技创新中心建设，瞄准智能制造、高端制造方向等领域，充分利用国家和北京市政策支持企业培养引进科技人才。**大力培育发展高精尖产业。**布局“双碳”等前沿领域，出台《市管企业碳达峰行动方案》，抢抓绿色低碳新赛道。加快数字化转型，京东方福州工厂入选 2022 年全球“灯塔工厂”。**坚持瘦身健体、提质增效。**推进“三降一减一提升”专项行动，市管企业整体资产负债率降至 64.8%。公共服务领域持续降本增效，地铁公司等企业成本费用利润率超过行业平均水平。全面完成三年行动“僵尸企业”处置、“两非”“两资”清单企业清退任务，剥离国有企业办社会职能工作圆满收官。

三是国资国企改革持续深化。推动国企改革三年行动高质量收官，我市各项任务全部完成，在国务院国资委 2021 年度评估考核中获得 A 级考核等次，位居全国前列。**中国特色现代企业制度更加成熟定型。**深化党的领导融入公司治理，在党委前置研究清单、党建入章、“双向进入、交叉任职”实现“三个全部”。董事会实现应建尽建，符合条件的一级企业及各级子企业全部实现外部董事占多数，重要子企业依法落实董事会职权。出台董事会授权管理指引和决策重

点事项清单，全面建立董事会向经理层授权管理制度，激发经理层活力效率。**国有经济布局结构更加符合首都城市战略定位。**持续推动一级企业战略性重组，工美集团与时尚控股、北京城乡与外企人力资源公司、外企集团与北京实业实现合并重组。加强专业化整合，国资公司、首钢集团等养老业务及 15 家培训疗养机构划入北京康养，北汽集团所属兴东方科技公司划转至首农食品集团，京能集团收购华通热力。**市场化经营机制更加健全完善。**完成全市公司制改革任务，改革数量位居全国第三。经理层成员实现任期制和契约化管理，管理人员竞争上岗、末等调整和不胜任退出全面推行，全员绩效考核全面实施。市管企业混改上市取得积极进展，首创证券、燕东微电子首发上市，华腾新材、智达科技等 4 家市属企业成功在新三板挂牌。华夏北京保障房 REIT 作为全国首单公租房 REITs 项目成功发行。11 家科技型企业入选国务院国资委“科改示范行动”，总数位居全国第二，打造北方华创、云星宇等一批改革样板。稳步推进股权和分红权激励工作，引导企业发挥核心人才作用。

四是国资监管体系持续优化。推进全市经营性国有资产集中统一监管。市委市政府专题审议通过《北京市经营性国有资产集中统一监管落实方案》，构建直接监管为主、委托监管为辅的监管模式。**国有资产监管方式更加完善。**加强市管金融企业国有资本监管，推进金融企业发展。召开市管企业“六位一体”监督协同机制建设推进小组会议，形成监督合力。加快出资人监管信息化平台建设，强化企业内部财务

监督，完成总会计师述职考核，首次在首农食品集团、建工集团开展总审计师试点。进一步规范市管企业土地房屋资产处置和房屋出租分类管理，提升企业存量资源经营管理质效。**风险防控能力进一步提升。**开展内控体系建设及重大风险防控能力专项治理，推动企业建立全面覆盖、协同联动、适宜有效的合规管理体系，做好风险防范化解工作。修订完善违规经营投资责任追究制度，为开展责任追究工作提供坚实的保障。全面完成安全生产专项整治三年行动任务。

五是国企党的建设持续提升。旗帜鲜明讲政治。第一时间专题传达学习党的二十大精神和全市领导干部大会精神，制定系统工作方案，在全系统掀起学习热潮。严格落实“第一议题”、跟进督办、重大事项请示报告制度。**创新党建促提升。**加强分类指导，在全国率先出台《关于加强混合所有制企业党建工作若干措施》。积极探索党建和业务深度融合的方法路径，在6家试点企业成立党建工作联盟。选树党建品牌，10个党支部工作法入选《北京市优秀党支部工作案例选编》。**拧紧链条压责任。**扎实做好市委巡视以及审计发现问题整改。召开系统全面从严治党大会，对42家市管企业全覆盖开展全面从严治党考核动态抽查。深化政治监督，完成涉粮领域专项巡察后续工作，对5家二级企业党组织开展常规巡察。

（三）坚持系统观念，综合施策强化效能管理

一是高标准推进法治政府建设。严格规范办理两会建议提案。把做好建议提案工作作为提升我委工作质效的重要手

段，强化组织领导，注重沟通会商，全年承接两会建议提案88件均按期办结。**着力推动依法行权履职。**加强法律审核把关，充分发挥法律服务保障作用，提升我委依法决策、依法监管效能。依法办理行政复议、行政诉讼案件，对规范性文件实施合法性审查，积极开展市国资委领导班子会前学法。组织市管企业、各区国资委、机关干部参加“京企云帆”法治讲堂学习培训，助力领导干部学法用法，提升法治素养和依法监管能力。**全面提升政务公开质效。**及时发布国资监管领域各类信息，全年通过市国资委官网累计发布各类信息2062条，网站浏览4035.5万次。严格对照市国资委主动公开全清单，对年度工作要点、履职考核清单、主要财务指标完成情况、监管企业负责人薪酬等内容，做到应公开尽公开。不断拓宽信息公开渠道，通过市国资委网站、首都建设报、国资京京等多平台及时发布房租减免等政策文件，围绕重点条款和政策事项开展解读，不断提高解读时效性和影响力。畅通依申请公开办理流程，全年共办理答复依申请公开90件，确保答复程序规范、内容准确，按期办结。健全完善以市民服务热线、部门电话、政府网站、政务新媒体等为支撑的政务咨询服务体系，全年接收回复网民留言信息1060条，政民互动服务效率大幅提升。**深化“接访即办”常态化机制。**督促各企业不断完善快速响应、快速派单、快速办理、共商共治机制，提升接诉即办工作水平。加强数据分析和研判，借力借势“每月一题”对高频热点问题加大统筹调度力度，从源头减少群众投诉。2022年，国有企业接诉即办平均综合

成绩在全市四个板块中始终排名第一。

二是多措并举精细化管理提升效能。狠抓督查督办。进一步健全重点工作督查督办机制，定期跟踪检查，着力推进各项工作落地见效。**严格值班管理。**严格落实市委市政府关于疫情防控和值班值守工作部署要求，层层落实值班责任。**强化绩效管理。**根据我委承担的全市重点任务、重要民生实事、市国资委工作报告等，确定年度日常履职考核清单，明确细化任务目标；加强过程管理，定期对各项重点任务跟踪督办，确保各项任务高质高效完成。扎实开展上年度绩效考评反馈事项整改。

三是从严从细切实提高财政效益。坚决落实过“紧日子”要求，牢固树立节约意识，压减一般性支出，严控行政成本；加大财政预算资金执行的监督和管理力度，落实落细资金支出计划；强化预算执行与下年度预算编制的挂钩衔接，加强预算执行结果应用。完善制度机制，进一步规范政府购买服务。

四是聚焦重点扎实做好绩效审计。切实落实中央八项规定及实施细则，持续强化和规范“三公”经费管理，全年支出“三公”经费均严格按照制度要求审批、报销流程规范，无违规支出情况。积极接受审计检查，配合市审计局开展年度部门预算执行情况和决算情况审计检查。深化成本绩效管理改革，选取重点项目开展成本绩效分析工作，被北京市财政局评为“北京市 2022 年成本绩效分析优秀案例”。

三、存在问题及下一步工作

一年来，市国资委坚决贯彻落实市委市政府决策部署，国资监管和国企改革工作取得一系列积极成效，但仍存在一定问题和不足，主要是国有企业经济效益与社会效益还有待进一步增强，国有企业在服务首都“四个中心”建设，“五子联动”中还需进一步找准定位；国有经济传统产业多，创新能力偏弱，产业链供应链韧性不足；提升公司治理效能、健全市场化机制、构建激励约束并重的制度体系仍需加快推进；国资监管专业化水平仍需提升，企业抗风险能力有待加强；全面从严治党向基层延伸还存在薄弱环节等。

下一步，国资委系统将以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，以学习宣传贯彻党的二十大精神为主线，按照中央经济工作会议精神、市委十三届二次全会精神，聚焦服务新时代首都发展，统筹疫情防控和经济社会发展，持续做强做优做大国有资本和国有企业，重点做好以下几方面工作：

一是立足提质增效稳增长，发挥国有经济压舱石作用。二是立足首都城市战略定位，全面提升服务保障能级。三是立足创新驱动做实成势，深度激发企业发展潜力。四是立足打造现代一流企业，深入推进国资国企改革。五是立足国有资产保值增值，强化专业化监管水平。六是立足全面从严，持之以恒加强党的领导和党的建设。