

北京市体育局

2025 年度部门整体绩效评价报告

2026 年 5 月

目录

一、部门概况	2
(一) 机构设置及职责工作任务情况	2
(二) 部门整体绩效目标设立情况	5
二、当年预算执行情况	8
三、整体绩效目标实现情况	8
(一) 产出完成情况分析	8
(二) 效果实现情况分析	12
四、预算管理情况分析	14
(一) 财务管理	14
(二) 资产管理	16
(三) 绩效管理	16
(四) 结转结余率	18
(五) 部门预决算差异率	18
五、总体评价结论	18
(一) 评价得分情况	18
(二) 存在的问题及原因分析	18
六、措施建议	19
七、附件	19

北京市体育局

2025 年度部门整体绩效评价报告

为深化全面预算绩效管理，强化部门支出责任，提高预算执行效率和资金使用效益，根据《中共北京市委 北京市人民政府关于全面实施预算绩效管理的实施意见》《北京市财政局关于2026 年预算绩效管理工作的通知》（京财绩效〔2026〕392 号）等文件要求，北京市体育局成立绩效评价工作组，开展部门整体绩效评价，全方位把握部门整体预算执行、绩效目标实现和预算管理情况，形成本部门整体绩效评价报告。

一、部门概况

（一）机构设置及职责工作任务情况

1. 机构设置

根据中共中央、国务院批准的北京市党政机构改革方案和《北京市人民政府关于机构设置的通知》，设立北京市体育局。

北京市体育局是负责本市体育事业管理工作的市政府直属机构，设有直属单位 20 个，分别为北京市先农坛体育运动技术学校、北京市木樨园体育运动技术学校（北京市排球运动管理中心）、北京市射击运动技术学校、北京市芦城体育运动技术学校（北京市第三体育运动学校、北京市第 207 中学）、北京市什刹海体育运动学校（北京市第 100 中学、北京市武术运动管理中心）、北京市航空运动学校、北京棋院、北京体育职业学院、北京市游

泳运动学校、北京市体育专业人员管理中心、北京市社会体育管理中心、北京市体育科学研究所、北京市冬季运动管理中心、北京市反兴奋剂中心、北京市体育服务事业管理中心、北京市体育竞赛管理和国际交流中心、北京市体育总会秘书处、北京市网球运动管理中心、北京市体育设施管理中心、北京市体育局综合事务中心。

2. 部门职责和工作任务情况

(1) 主要职责

北京市体育局是负责北京市体育事业管理工作的市政府直属机构，主要职责包括：

贯彻执行国家关于体育工作方面的方针、政策和法律、法规、规章，起草本市相关地方性法规草案、政府规章草案，拟订体育事业发展规划和政策并组织实施。

协调本市区域性体育发展，负责推动多元化体育服务体系建设，推进体育公共服务和体育体制改革。

统筹规划本市群众体育发展，负责推行全民健身计划，监督实施国家体育锻炼标准，推动国民体质监测和社会体育指导队伍制度建设，指导公共体育设施的建设，负责对公共体育设施的监督管理。

统筹规划本市竞技体育发展，指导协调体育训练和体育竞赛，指导运动队伍建设，协调运动员社会保障工作。

统筹规划本市青少年体育发展，指导和推进青少年体育工作。

会同有关部门拟订本市体育产业发展规划和政策，培育、引导和扶持体育产业，推动产业结构优化升级，规范体育服务管理，推动体育标准化建设。

指导、管理本市体育外事有关工作，组织开展国际间和与港澳台的体育交流与合作。

组织开展本市体育领域重大科技研究、技术攻关和成果推广。
主办、承办重大体育赛事活动。

负责组织、协调、监督本市体育运动中的反兴奋剂工作。

负责全市性体育社会团体的资格审查和业务管理工作。

依法对本市体育行业的安全工作承担管理责任，对以市体育局名义组织的各类活动的安全工作承担主体责任。

承办市政府交办的其他事项。

（2）工作任务情况

深化改革创新，推进体育治理体系和治理能力现代化。高水平举办精品赛事，大力发展赛事经济。加快构建更高水平的全民健身公共服务体系，更好满足市民群众运动健身需求。抓好训练备战参赛，提升竞技体育综合实力。深入推进新型青训体系建设，推动青少年体育工作再上新台阶。夯实青少年三大球发展基础，加快提升三大球竞技水平。全面激发“体育+”活力，培育首都经济发展新动能。统筹推进体育教育、文化、安全等方面改革，提升体育工作整体水平。持续推动全面从严治党向纵深发展，更好担当职责使命。

（二）部门整体绩效目标设立情况

1. 绩效目标设立依据

- （1）《中华人民共和国体育法》；
- （2）国务院《体育强国建设纲要》；
- （3）国家体育总局《“十四五”体育发展规划》；
- （4）北京市体育局单位职责；
- （5）北京市人民政府《“十四五”时期健康北京建设规划》；
- （6）北京市体育局年度工作要点；
- （7）国家相关法律、法规和规章制度；
- （8）北京市相关法规、规章制度；
- （9）相关历史数据、行业标准、规划、计划等。

2. 目标设置情况

2025 年度部门整体绩效目标较为明确，符合部门职能及年度工作总体方向，且根据部门整体绩效目标细化设置了绩效指标，绩效指标较为量化，能够有效覆盖重点领域、重点工作，绩效目标设置较为合理，具体情况如下：

（1）部门绩效目标

加快构建更高水平的全民健身公共服务体系，更好满足市民群众运动健身需求。合作开展“国球进社区”“国球进公园”活动；常态化开展室外健身器材“一键报修”工作，提升日常维护管理水平。做好第十五届全运会群众比赛备战参赛工作。举办全民健身体育节、“社区杯”足球赛等各级各类全民健身赛事活动。

持续提升体育社会组织专业化建设水平，完善社会体育指导员工作体系，广泛普及科学健身知识，深化体医融合协同创新研究，为人民群众提供全生命周期的健身健康服务。

全力构建新型举国体制青训体系，夯实体育优秀后备人才基础。全面构建“633 战略”格局，整合体校、体育传统校、社会培训机构等资源，系统推进全生命周期战略人才梯队建设。构建“双优”“双元”培养模式，把优秀战略人才和优质教育资源有机融合。构建多层次、多类型的北京市青少年竞赛体系。定期对青训体系工作效果进行评估，及时调整改进措施，确保实现新型青训工作目标。做好粤港澳全运会备战参赛组织工作，统筹抓好训练和参赛，扩大参赛小项和人数规模，推动冰雪运动发展，实现运动成绩和精神文明双丰收。加强赛风赛纪和反兴奋剂宣传教育。

夯实青少年三大球发展基础，加快提升三大球竞技水平。积极构建具有北京特色的三大球青训体系，提高传统校专业化运作水平。创新举办三大球校园联赛，整合优化三大球青少年赛事，赋能传统品牌赛事，加强赛事推广宣传，吸引更多青少年投身三大球运动。

高水平举办系列精品赛事，加快推进北京双奥国际赛事名城建设。打造“双奥 100”精品赛事体系。着力办好中国网球公开赛、WTT 中国大满贯等重点赛事和精品赛事，打造以国际顶级、高商业价值、本土有影响力赛事为支撑的精品赛事体系。充分发

挥赛事叠加效应，申办筹办国际重大赛事，提升赛事组织服务水平，建立北京“赛事+”评估指标体系。

全面激发“体育+”活力，培育首都经济发展新动能。推动体商文旅融合发展，大力发展体育服务贸易。举办京张全季体育旅游嘉年华、体育产业招商路演推介活动，持续扩大 8.8 体育消费节影响力。为上下游产业链企业搭建展示宣传平台，活跃赛事要素市场。加大体育行业预付式消费治理力度，切实维护消费者权益。

（2）绩效指标

1) 产出数量指标

- ①举办本土有影响力赛事 ≥ 10 项；
- ②全民健身赛事活动场次 ≥ 12074 场次；
- ③竞技体育布局项目数量 ≥ 30 项；
- ④青少年赛事活动场次 ≥ 7000 场次；
- ⑤竞技冰雪运动布局项目数量 ≥ 6 项；
- ⑥举办高水平国际体育赛事 ≥ 3 项。

2) 产出质量指标

- ①体育场地设施问题响应率 $\geq 80\%$ ；
- ②社会体育指导员培训合格率 $\geq 80\%$ ；
- ③排除安全隐患，改善运动队训练条件：优。

3) 效果指标

社会效益指标：①增强市民身体素质，健康关口前移，提高

社会生产效率，提升群众参与健身的获得感、满足感和幸福感：优；

②为国争光，传递不畏艰难、奋勇拼搏的体育精神，增强民族自豪感和凝聚力：优；

③提升青少年身体素质，培养青少年心理健康，增强意志力、团队合作能力和抗挫折能力，帮助青少年养成良好运动习惯：优；

④线下展商行业领军企业比率 $\geq 20\%$ ；

⑤提供高水平赛事服务，丰富市民生活，拉动经济，推动体育消费：优。

二、当年预算执行情况

2025 年全年预算数 223,370.91 万元，其中，基本支出预算数 104,871.92 万元，项目支出预算数 118,498.99 万元。全年实际支出 201,112.16 万元，其中，基本支出 99,863.00 万元，项目支出 101,249.16 万元。预算执行率为 90.04%。

三、整体绩效目标实现情况

（一）产出完成情况分析

1. 产出数量

（1）群众体育方面

2025 年，北京市体育局坚持以人民为中心的发展思想，持续加强全民健身服务体系建设，北京市体育大会贯穿全年，举办乒乓球公开赛、“社区杯”足球赛、市民快乐冰雪季等全民健身活动 3.2 万场次。社会体育指导员、体育社会组织、科学健身指

导等工作规模与质量并进，深化体卫融合，联合市卫生健康委开展体重管理宣传相关活动，实施运动处方培训，年度培训医护人员 460 余人。

（2）青少年体育方面

2025 年，北京市新型青训体系建设取得显著成效，整合优质教育资源，围绕奥运“633”项目，在多个学校试点共建北京青少年队；组建“三大球”后备人才梯队，足球项目实现 U10 到 U18 全覆盖，篮球、排球项目建立集训营机制，竞技后备人才梯队呈现可持续发展态势。升级“百队杯”足球赛事，其中“百队杯”已连续举办 42 年，2025 年吸引 1369 支球队 1.8 万人参赛；举办第一届华北地区青少年“三大球”联赛。青少年赛事体系提级赋能，成功举办各类青少年赛事活动达 7000 场次。

（3）竞技体育发展方面

2025 年，北京市体育局狠抓竞技体育的系统性建设，不断优化竞技体育布局，一年来，以高度的使命感、责任感、荣誉感，狠抓重大赛事备战参赛。十五运参赛规模历史最高，竞技组获得 14 金 15 银 23 铜，群众组获得 10 金 13 银 12 铜，广播体操展演项目获得一等奖。竞技体育人才培养在赛场上初显成效，网球和乒乓球青年男、女团体包揽全运会该项首金，男足 U16 夺得我市全运会历史上的第一个男足冠军。同时，在专业人才体系培养方面，通过对教练员的专业技能业务培训，提升教练员的执教能力；开展高水平裁判员培训，提升裁判员整体素质，通过对科技人员、

队医的知识更新，提高保障团队的业务软实力。

（4）冰雪运动方面

持续提升冬季项目竞技水平，积极优化项目布局，推动冰雪运动发展，实现运动成绩和精神文明双丰收。

（5）体育产业发展方面

2025 年，北京体育产业招商推介会系列活动立足首都“四个中心”战略定位，以“双奥遗产活化+产业生态构建”为核心抓手，创新推出“1+6+N”立体化活动模式：1 场全国性资源推介盛会，集中展示北京体育产业的政策优势、场景资源与发展潜力；6 场精准化专项对接会，聚焦夜间经济、城市更新、体育消费、体文融合、体育科技、冰雪产业等重点领域，实现供需双方高效匹配；N 项长效化服务机制，涵盖政策咨询、项目落地、资源对接、政企沟通等全链条支持，搭建起政企协同、资源互通、要素集聚的高效合作平台。搭建统计监测体系，聚焦重点企业开展动态监管，设置监测点位共计 87 个。

（6）大型体育赛事方面

2025 年，北京市体育局坚持“双奥”国际赛事名城发展定位，加快构建具有国际影响力的赛事体系。全年举办 198 项国内外高水平赛事，其中高水平国际赛事 52 项，吸引数万名外国观众和十余个国家驻华外交官员到现场观赛。

2. 产出质量

（1）全民健身场地设施

2025 年，北京市体育局坚持以人民为中心的发展思想，持续加强全民健身服务体系建设，体育更好服务市民健康新需求。新建 5 个体育公园和 60 处运动场地，配建室内外健身设施 1.2 万套；持续加强体育场地设施运维管理，推行健身器材“一键报修”，实现二维码标牌全覆盖，开展两轮全市设施专项巡检，切实保障市民健身安全。

（2）科学健身指导

2025 年，深耕全民健身人才队伍建设，全力做好社会体育指导员培训工作。完成社会体育指导员一级晋升和继续教育培训 1113 人，培训合格率达 84.4%，不断提高社会体育指导员理论基础和健身技能水平，进一步提升社会体育指导员队伍整体素质。组织北京市社会体育指导员全民健身志愿服务交流展示活动和京津冀社会体育指导员交流展示公开赛、邀请赛，搭建社会体育指导员交流、展示舞台。

（3）运动队训练场馆维修维护

通过对体育场馆墙、梁、柱、板等结构关键节点的检测，形成结构安全、抗震安全鉴定结论。开展室内冰雪场馆安全隐患排查整治。制定并落实《全市室内冰雪场馆安全隐患排查工作方案》，全面掌握全市室内冰雪场馆底数，建立建筑保温材料安全隐患台账，配合相关部门，督促室内冰雪场馆管理、经营单位，防范室内冰雪场馆安全生产事故发生。推进人员密集场所疏散通道治理。印发疏散指南，督促指导各类体育场馆管理、经营、运维单位改

善安全疏散条件。开展体育场馆安全防范设施设置工作。按照“一馆一策”原则，指导体育场馆规范设置安全防范设施。

（二）效果实现情况分析

1. 社会效益

（1）2025 年，北京市体育局聚焦构建更高水平的全民健身公共服务体系，着力推动北京市全民健身工作高质量发展，全民健身工作取得新成绩、实现新突破。一是场地设施建设扎实推进，群众体育健身便利性更强。二是全民健身赛事活动蓬勃发展。全年带动举办各类群众赛事，其中，第十一届快乐冰雪季开展活动 3147 场、358.6 万人次参与，发放 15.2 万张冰雪券。圆满完成十五运会群众组赛事，斩获 10 金 13 银 12 铜，展演项目获 1 个一等奖、5 个二等奖、3 个三等奖。三是科学健身服务多元供给，高质量完成 2025 年北京市全民健身活动状况调查和第六次全国国民体质监测工作。四是体育社会组织高质量发展，提升市级社会体育组织负责人专业素养，以党建引领行业治理，促进党建与业务深度融合。推进全民健身团队备案及星级评定，扩大服务覆盖范围。体育以多元形式融入日常生活，更好服务人民群众对美好生活的新期待。

（2）主动服务文化中心功能建设。坚持以文塑体、以体彰文，立足本土文化根脉，推动赛事活动与优质文化资源深度融合，依托大运河、长城、中轴线等文化地标，龙舟赛、马拉松、越野赛、冰蹴球、舞龙舞狮等系列文化赛事活动“接地气、聚人气、

有生气”。持续提升奥运博物馆服务水平，连续举办北京奥运城市文化节、国际体育电影周等活动，大力弘扬中华体育精神和北京冬奥精神，体育成为北京的“文化立面”和“文化符号”，同时极大增强了民族自豪感和凝聚力。

（3）2025 年，北京市体育局出台新型青训体系实施意见，将优质国际学校和私立学校纳入体育传统校体系，全市体育传统校增至 651 所，较上周期增加 83 所。依托奥运“633”项目整合优质教育资源，在多所知名学校试点共建北京少年队；同时搭建“三大球”后备人才梯队，足球完成 U10 至 U18 全年龄段覆盖，篮球、排球实行集训营机制，竞技后备人才梯队实现可持续发展。经过一年努力，新型青训体系建设取得显著成效，北京棒球队时隔 20 年再夺全国青年锦标赛冠军，冰球队包揽全国 U 系列锦标赛七个组别全部冠军，击剑队在全国青年锦标赛 12 个子项斩获 7 金、领跑全国，体操队在全国少年锦标赛中创 10 年以来最佳战绩，跳伞队在全国锦标赛斩获 5 金、创历史佳绩，清华附中足球队先后夺得全国校园足球联赛高中组冠军和中国青少年足球联赛 U17 冠军。出台加强中小学体育工作“八条措施”，为促进青少年全面健康成长提供了制度保障，在全国起到了示范引领作用。在一系列的举措下，不仅提升了青少年身体素质同时还培养了健康心理，使其意志力、团队合作能力和抗挫折能力不断增强，有效帮助青少年养成良好运动的习惯。

（4）坚持“双奥”国际赛事名城发展定位，加快构建具有

国际影响力的赛事体系，体育更好服务人民群众新期待。提升“双奥 100”赛事 IP 影响力，短道速滑世锦赛、花样滑冰冬奥会资格赛等 198 项国内外高水平赛事集聚北京，中国网球公开赛、WTT 中国大满贯燃动全城，大运河龙舟嘉年华霸榜端午假期，“观赛”日益成为首都市民生活新时尚。北京马拉松赛事组织规范、服务精细，被赞为“国内马拉松顶尖水准”。各区集聚资源办赛，机器人半马、“海马”、GT 汽车赛、独牙中式九球赛等特色赛事一场接一场、叫好又叫座，国际赛事名城画卷在首都人民生活里徐徐展开。

四、预算管理情况分析

（一）财务管理

1. 财务管理制度健全性

北京市体育局严格遵循国家财经法律法规，构建了覆盖预算管理、政府采购等全流程的内部控制制度体系。建立覆盖市区两级的体育彩票公益金“1+N”全过程管理分配机制，印发《北京市体育彩票公益金使用管理办法》等系列政策。持续强化内控制度体系建设，印发《北京市体育局大额资金等重点预算事项决策管理实施办法（试行）》，对预决算管理、经费支出、重大投资项目、政府采购、资产管理等八类重点事项进行规范，细化审批流程及决策机制；启动局系统内控建设提升工作，制定《北京市体育局关于内部控制建设提升的行动方案（2026-2027 年）》。强化行业支出政策制定，制定《北京市冬季运动项目经费管理办

法》，为防范资金管理风险提供了坚实的制度保障。

2. 资金使用合规性和安全性

2025 年，北京市体育局深入贯彻中央八项规定精神，进一步提高资金使用合规性和安全性，建立了系统性的经费管理制度，明确了各项开支范围和标准。在资金使用过程中严格把关，认真落实“三重一大”制度、财务审批权限和经费报批手续，严格按照政府采购、政府购买服务、合同法相关要求对项目资金进行全过程管理，确保资金使用的规范性和效益性，防范经济活动风险。同时，加强市区两级统筹力度，强化体彩公益金管理，优化市对区转移支付资金因素法和项目法分配方式，首次引入竞争性分配工作机制。强化财会监督管理职能，建立大额资金项目实施方案审核机制，严格审核预算调整追加事项，选择重点单位开展财会监督检查。强化财政政策落实执行，加强政府采购管理，认真落实审计、财会监督整改，按时完成存量资金检查问题整改。

3. 会计基础信息完善性

北京市体育局建立了系统完备的会计基础信息管理体系，具有完善的会计核算制度体系和组织保障机制，设立专职会计机构，配备专业会计人员，严格按照《中华人民共和国会计法》《中华人民共和国预算法》《政府会计准则——基本准则》《政府会计制度——行政事业单位会计科目和报表》《政府会计准则制度解释第 5 号》等要求，对发生的各项经济业务或事项进行会计核算，具备财务会计与预算会计双重功能，能够全面、清晰地反映财务

信息和预算执行信息。会计信息质量完整、准确、及时。

（二）资产管理

北京市体育局深入落实《行政事业性国有资产管理条例》，坚持配置科学、使用高效、处置规范、保障有力、监督到位，建立市体育局综合监管、单位占有使用并主责管理的资产管理机制，强化局机关综合统筹监管，各事业单位负责对其占有使用的资产实施管理，切实提高国有资产对基本办公运转、体育事业发展的保障作用。坚持实施资产管理与预算管理结合，不断建立健全符合体育业务发展特点的资产配置、维护使用、处置管理的全生命周期资产管理内控体系，强化资产日常管理和账务处理，加强产权登记、年度报告等专项管理审核。严格落实政府过紧日子要求，加强全局资产统筹，严控新增资产配置，强化局系统资产信息共享与调剂利用，提高国有资产使用效益。同时，全面梳理局系统存量资产情况，分析存在问题，形成《北京市体育局资产管理分析报告》。印发《北京市体育局关于进一步加强资产处置管理的通知》，规范资产处置行为，推动资产管理工作提质增效。

（三）绩效管理

1. 2025 年绩效管理工作

北京市体育局高度重视绩效管理相关工作，制定了《北京市体育局 2025 年预算绩效管理工作方案》，印发了《北京市体育局关于开展 2025 年预算绩效管理工作的通知》，对预算绩效管理工作进行了全面部署。2025 年度北京市体育局积极落实部门

全过程绩效管理，实施覆盖全局所有预算支出项目，贯穿绩效目标、绩效运行监控、绩效评价、结果应用全链条的绩效管理工作，不断强化绩效管理意识，提高绩效管理水平。

一是加强绩效目标管理。将 2025 年项目全部纳入绩效目标填报范围。

二是开展事后绩效自评及事中跟踪。对 2025 年度的全部项目实施了绩效自评；对“网球赛事活动及人才培养经费”等 32 个项目开展了重点绩效评价；并组织了对年初预算项目开展绩效运行监控，形成绩效监控运行报告；开展部门整体支出绩效评价，形成 2025 年度部门整体绩效评价报告。并将绩效评价结果直接应用于下一年度的预算编制。

三是深化转移支付资金全覆盖绩效管理。组织对转移支付资金开展绩效自评和重点评价，将评价结果应用于下一年度因素法分配中，强化转移支付绩效管理，促进资金使用效益不断提升。

四是开展成本预算绩效分析。组织对“国际滑联短道速滑世界锦标赛”项目开展成本绩效分析工作。通过对项目开展成本绩效分析工作，夯实项目预算，探索赛事成本定额标准的制定。

从总体评价结果来看，各项目能够较好地按照预算编制要求完成，绩效目标设定较为清晰、合理，各项目目标及指标的完成情况较好，项目执行过程比较规范，符合相关制度要求，项目执行金额控制在全年预算范围内，项目产出和效益基本达到预定目标。

（四）结转结余率

北京市体育局 2025 年部门预算结转结余率 9.96%，较上年提高 1.98 个百分点。受部分年中追加项目实施进度影响，年末资金未能全部列支，按规定结转至次年使用。

（五）部门预决算差异率

2025 年度部门预决算差异率 5.35%，较上年减少 6.34 个百分点，预算精细化管理水平进一步提升。

五、总体评价结论

（一）评价得分情况

部门整体绩效评价综合得分 93.81 分，其中：当年预算执行情况 18.01 分、整体绩效目标实现情况 56.60 分、预算管理情况 19.20 分。

（二）存在的问题及原因分析

1. 个别部门整体绩效指标设置不够科学合理

原因分析：年初绩效指标编制论证不充分，未紧密结合工作实际与历史数据测算核定指标数值，导致指标实际完成情况与年初即定目标有所偏差，指标的考核导向与参考价值不足。

2. 资金结转结余率较上一年度有所上升

原因分析：一是严格落实政府“过紧日子”工作要求，持续压减一般性支出，从严管控“三公”经费等非刚性支出，导致预算实际支出执行规模与年初预算存在偏差；二是部分追加项目资金结转至下一年度使用。

六、措施建议

1. 严把绩效指标编制关口。充分结合历年数据及目标任务开展深度论证，科学精准科学精准设置绩效目标与考核指标，不断提升指标设置的科学性、合理性与可操作性，夯实预算绩效管理根基。

2. 强化预算执行全过程管理。进一步压实项目处室（单位）预算绩效管理主体责任，督促项目负责人及时办理资金支付，加强预算执行管理；同时结合工作实际，对遇客观因素确需调整的，由项目单位提出申请，及时履行项目预算和绩效目标调整程序，提升资金使用效率和效益，确保财政资金高质量运转。