

附件 2

组团式教育、医疗工作项目支出绩效评价报告

一、基本情况

（一）项目概况。

1.项目背景。北京市支援合作工作领导小组西藏拉萨指挥部（以下简称北京拉萨指挥部）坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，从讲政治的高度认真开展“组团式”支援合作工作，努力创新方式方法，提升工作质效，开创教育、医疗人才“组团式”支援合作工作新局面，北京拉萨指挥部实施组团式教育、医疗支援合作工作经费项目（以下简称该项目）。

2.主要内容。该项目工作内容主要包括：开展教师综合能力提升、教育科研及教师培训；推进医疗经验交流与培训、医疗义诊；组织教师、医生团队开展支部党建活动等。

3.项目实施情况。北京拉萨指挥部 2025 年不断深化教育、医疗“组团式”支援合作，向拉萨市学校提供组团式教育工作经费，同时向拉萨市医院提供了组团式医疗工作经费，助力提升拉萨本地教育水平和医疗水平，进一步增强人民群众获得感和幸福感。

4.资金投入和使用情况。根据年度预算批复，该项目年度预算 102 万元，实际支出 102 万元，资金支出率 100%。

（二）项目绩效目标。

通过该项目的实施，维持教育、医疗工作的正常运转，保障两批次支援合作团队工作的顺利过渡。同时，不断提升

北京教育、医疗支援合作的整体水平，提升教育、医疗支援合作的良好社会声誉。

二、绩效评价工作开展情况

（一）绩效评价目的、对象和范围。

1.评价目的。加强预算绩效管理，强化支出责任，提高财政资金使用效益；通过检验财政资金使用管理是否规范、是否达到预期目标，考核支出效率和综合效果；通过绩效评价，促进北京拉萨指挥部总结经验、发现问题、改进工作，进一步加强项目管理，提高财政资金使用效益。

2.对象和范围。评价对象为组团式教育、医疗支援合作工作经费项目，项目资金 102 万元，全部为财政拨款。该项目绩效评价的范围包括：2025 年度项目支出绩效目标的设定情况；资金投入和预算执行管理情况；为实现项目支出绩效目标所制定的制度和采取的工作措施；绩效目标实现情况及效果等。

（二）绩效评价原则、评价指标体系（附表说明）、评价方法、评价标准等。

1.绩效评价原则：科学公正，统筹兼顾，激励约束，公开透明。

2.评价指标体系.绩效评价工作小组、专家组结合该项目的特点和预期绩效目标，以资金使用结果为导向，细化了该项目的绩效评价指标体系，明确评价标准。按照“相关性、重要性、可比性、系统性”原则，确定了该项目绩效评价指标体系。其中：

（1）产出指标下设数量、质量、时效和成本指标。

(2) 效益指标下设社会效益指标和可持续影响指标。

(3) 满意度指标下设服务对象满意度指标。

3.评价方法。本次绩效评价主要采用综合评价的方式，采取成本效益分析法、公众评判法、标杆管理法等绩效评价方法。

4.评价标准。绩效评价标准采取评分和评级相结合的方式，总分设置为 100 分，等级划分为 4 个等级：90（含）-100 分为优；80（含）-90 分为良；60（含）-80 分为中；60 分以下为差。

（三）绩效评价工作过程。

绩效评价工作程序主要分为前期准备阶段、评价实施阶段、总结阶段。

1.前期准备阶段。北京拉萨指挥部组建绩效评价工作小组，明确职责及分工，开展培训。

2.评价实施阶段。绩效评价工作小组收集并复核该项目的预算、批复、支出、项目管理等资料。组建专家组，制定评价重点、评价指标体系框架和评分方法、评价进度等事项。围绕评价指标体系，绩效评价工作小组对资料进行分析、归集、整理，形成专家手册，提供给专家组审阅评议，形成评价意见。

3.评价总结阶段。绩效评价工作小组根据专家组意见和建议，撰写该项目的绩效评价报告。

三、综合评价情况及评价结论（附相关评分表）

该项目支出绩效评价得分 90.72 分，绩效评定结论为“优”。

四、绩效评价指标分析

（一）项目决策情况。

北京拉萨指挥部按照部门预算编制程序，将该项目纳入2025年部门预算并获得批复。

（二）项目过程情况。

为做好该项目管理工作的，规范项目执行程序，提高项目执行效率，北京拉萨指挥部严格按照相关项目管理制度与单位内控制度的要求组织实施。过程中做好质量、进度和资金安全把控。

（三）项目产出情况。

该项目根据 2025 年度工作计划和绩效目标，按期完成了相关工作，基本实现了全年的绩效目标。该项目结合西藏拉萨教育整体安排，能够满足项目对当地教育支出需求；组团式医疗工作符合拉萨市医疗管理相关规定，一定程度上提高了当地军民群众健康保障水平。

（四）项目效益情况。

教育支援合作方面，通过该项目的实施，学校开设新的学科，依托数字化手段打破地域壁垒，实现优质师资资源共享。交流活动方面，组织拉萨师生到京进行交融式访学，同时推动中小學生与北京学校开展书信交流，搭建起京藏两地青少年心灵沟通的桥梁。在师资帮扶与科研提升领域，学校协调北京名师开展教学指导，多名支援合作教师与本地教师结成帮扶对子，助力拉萨教师专业成长。

医疗支援合作方面，北京拉萨指挥部推动多家北京市属医院与拉萨市医院签订帮扶协议。在公益服务层面，创新开

展义诊活动，把优质医疗服务送到基层一线。此外支援合作医疗团队积极引入北京现代医院管理经验，有效提升了拉萨医院的现代化管理水平，为西藏地区筑牢基层医疗健康屏障注入强劲北京力量。

五、主要经验及做法、存在的问题及原因分析

（一）项目主要经验及做法

1.组团式教育方面，有效提高了教师的课堂执教能力与育人管理水平。激发拉萨教育发展的内部动力、凝聚发展合力，通过辐射带动，全面提升教育教学综合质量。

2.组团式医疗方面，拉萨市医院紧扣群众看病就医需求，围绕医院高质量发展，多方面提升医疗服务水平。

（二）存在的问题及原因分析

1.项目绩效目标设置需进一步细化量化，指标体系有待优化完善。

2.项目成果应用、效益效果呈现等方面需要进一步加强。

六、有关建议

（一）建议健全绩效指标体系，优化相关绩效指标。

（二）结合项目职能定位与实施实际，充分绩效成果佐证材料。

七、其他需要说明的问题

无。