

项目支出绩效评价报告

一、基本情况

（一）项目概况

1. 项目背景

2014年6月3日，为了切实加强城市地下管线建设管理，保障城市安全运行，提高城市综合承载能力和城镇化发展质量，国务院办公厅发布了《关于加强城市地下管线建设管理的指导意见》（[2014]27号），本文件指出“城市地下管线是指城市范围内供水、排水、燃气、热力、电力、通信、广播电视、工业等管线及其附属设施，是保障城市运行的重要基础设施和‘生命线’”。校园作为师生学习、生活的场所，“生命线”更尤为重要。

学校自1979年复校起，管线一直沿用至今从未更换，并且在后续抢修维修中受条件限制导致修缮的大部分管道不符合现行的相关规范。如原管线路由敷设不太合理，且布置纷乱，对维修抢修造成困难；部分检查井设置数量、位置不合理；建校时未考虑雨水系统，雨季校内积水严重；现况室外消火栓管道为支状布置形式，主管道尺寸偏小，根据现行规范要求应为环状管网，消火栓系统缺少稳压设施，需要补充和完善系统功能，解决消防隐患问题；供热管网中管线、阀门、保温等超期服役，管道老化，腐蚀严重，存在跑冒滴漏等问题，漏水量大，供热能力明显下降，即浪费了能源，也影响供热效果，且存在安全隐患，一旦停暖抢修，影响整个校区供热正常使用；局部强电线路老化，经常出现短路情况，严重影响正常使用，为教育教学带来极大不便。加上学校地处温榆河岸附近，地下水位高，管道常年被泡，已严重腐蚀，近年来各类管道多处出现漏水情况，每年各类管道维修抢修约40余次，而且每年维修抢修数量呈逐年增加趋势，已严重影响

学校教育教学正常开展和师生在校正常生活，具有必须更换地下管道的必要。目前还存在很多无法发现的漏点，造成水资源浪费，冬季更为明显，并且造成校园局部地面出现塌陷情况，消防水压不足等严重安全隐患。

2. 项目主要内容及实施情况

本项目主要内容为：雨水管道工程、排水管道工程、给水管道工程、再生水管道工程、消防管道工程、热力工程、强电工程、弱电工程、道路工程、绿化工程。

本项目将校园内的现况室外给水、再生水、排水、消防、采暖等管道以及强弱电线路进行翻新改造并新建雨水排除系统。项目完成后，不仅可以消除供水、消防、供暖、用电等能源基础设施的安全隐患，还可以降低校区汛期内涝风险，构建安全校园，可更好的服务师生，为学校教育教学提供有力保障，为师生创造更加舒适的学习生活环境。

按照项目建设要求，已完成项目建设任务，为学校教育教学提供有力保障，为师生创造更加舒适的学习生活环境。

3. 资金投入及使用情况

2025 年初财政批复预算数为 2362.995481 万元，全年预算数为 2362.995481 万元，具体执行数为 2298.975558 万元，执行率为 97.29%。其中当年财政拨款为 2360.299421 万元，上年结转资金为 2.696060 万元。

（二）项目绩效目标

通过本项目的建设，可以保障校区防洪排水安全，满足消防

安全，保障校区供水安全、用电安全、供热质量、改善校区居住环境的需要，从而推动我校职业教育创新发展，提升学生和在校教职工的生活满意度，改善学校办学条件，切实提高学校生活质量，改善师生的学习和生活条件，更好地为社会服务。

二、绩效评价工作开展情况

（一）绩效评价目的、对象和范围

为了加强部门预算支出绩效管理，增强责任意识和效率意识，提高财政资金使用效益，对我单位 2025 年纳入预算的所有填报绩效目标的项目进行自评，在自评的基础上，结合项目工作实际情况，对本项目进行重点绩效评价。

（二）绩效评价原则、评价方法、评价标准等

1、绩效评价工作的原则包括：

（1）科学公正原则。运用科学的方法进行评价，客观、公正的反应项目情况。

（2）统筹兼顾原则。单位自评与部门评价相结合，部门评价在单位自评基础上开展。

（3）激励约束原则。科学有效的应用绩效评价结果，做到“用钱必问效，无效必问责”，更好地促进和提升项目管理工作。

（4）公开透明原则。绩效评价结果按有关要求依法依规公开。

2、评价方法

绩效评价方法采用单位自评和部门评价相结合的方式，本项目为我单位重点考核项目，在自评的基础上，由绩效考评专家进行部门考评。

3、评价标准

绩效评价得分 90（含）-100 分为优、80（含）-90 分为良、60（含）-80 分为中、60 分以下为差。

（三）绩效评价工作过程

领导高度重视此项工作，召开工作部署会，认真学习相关文件，全面梳理 2025 年项目工作，成立项目绩效考评工作小组，制定绩效评价工作要求和项目清单，涵盖了 2025 年纳入预算的所有填报绩效目标的项目，由项目部门提供有关材料，由学校相关职能部门负责人组建绩效考评专家组，公开、公平、公正的进行考评，逐项核实，专家组采用加权取平均值的方式进行打分，评价结果确认真实，根据实际情况撰写评价报告。

三、综合评价情况及评价结论

本次评价经过收集资料，核实情况，分别采取了定性与定量相结合，核实了预算批复的项目目标完成情况，考评设定分值 100 分。经绩效评价小组综合评价，该项目绩效管理情况较好，绩效评价结果为优。

四、绩效评价指标分析

（一）项目决策情况

1. 项目的决策依据

2014年6月3日，为了切实加强城市地下管线建设管理，保障城市安全运行，提高城市综合承载能力和城镇化发展质量，国务院办公厅发布了《关于加强城市地下管线建设管理的指导意见》（[2014]27号），本文件指出“城市地下管线是指城市范围内供水、排水、燃气、热力、电力、通信、广播电视、工业等管线及其附属设施，是保障城市运行的重要基础设施和‘生命线’”。校园作为师生学习、生活的场所，“生命线”更为重要。

本项目符合国家、北京市相关政策和有关文件精神，项目完成后，不仅可以消除供水、消防、供暖、用电等能源基础设施的安全隐患，还可以降低校区汛期内涝风险，构建安全校园，也可更好的服务师生，为学校教育教学提供有力保障，为师生创造更加舒适的学习生活环境。

2. 年度资金分配

校园地下管线综合改造项目经费主要用于学校雨水管道工程、排水管道工程、给水管道工程、再生水管道工程、消防管道工程、热力工程、强电工程、弱电工程、道路工程、绿化工程改造。2025年初财政批复预算数为2362.995481万元，全年预算数为2362.995481万元，具体执行数为2298.975558万元，执行率为97.29%。

（二）项目过程情况

1. 学校制定《项目管理办法》，实行“项目责任制”

本项目推行“统一领导、分项负责、统筹协调、事财结合、责任到人、任务到点、绩效评估”的管理原则。学校成立以校长为组长，副书记、副校长、校长助理等为成员的学校项目建设领导小组，全面

负责项目建设的总体规划及监督管理事项。

领导小组下设专项工作组，校园地下管线综合改造由主管领导牵头有项目建设主体责任，保障项目有效实施。

2. 系统制定项目年度工作计划，有效推进项目开展

根据项目建设目标、建设任务、验收要点和预期效益等，全面制定该项目年度实施计划，并报学校项目管理部门批准后实施，保障项目执行的有效性。

3. 依据《项目资金管理办法》，规范项目资金使用

按照资金管理办法要求，项目本着合法合规、厉行节约、务实高效、规范管理的原则，严格控制项目预算，注重项目绩效管理；项目开展中，根据采购项目内容和金额，通过政府协议采购、公开招投标等形式进行；资金在支付过程中，遵循严格的审批支付流程，确保资金安全合法使用。

此外，学校纪委对项目执行进行严格监督管理，对项目招标环节进行监管外，向中标单位发送廉政公函，保障项目合法开展。

4. 项目实行全程管理，考核评价情况

本项目实行年度计划、学期汇报、年度检查评估、中期检查和终期验收与分类、分层、分期相结合的项目实施管理办法，全程对项目的实施情况进行管理。

（三）项目产出情况

1. 数量指标

弱电工程新建电信 9 孔格栅管道 38.79 米，给水工程新建给水管 道 1661.14 米，排水工程新建排水管道 1783.61 米，强电工程新建电

缆 94.07 米，绿化工程新建绿化 6786.88 平方米，排水工程新建化粪池 4 座，热力工程新建热力管道 2981.42 米，雨水工程新建雨水管道 681.89 米，消防工程新建消防管道 1599.7 米，排水工程新建隔油池 2 座，道路工程新建路面 7676.3 平方米，新建顶管 D1500、D2800 各 30 米。

2. 质量指标

验收合格率 100%。

3. 进度指标

本项目全部建设内容于 2025 年 12 月底前完成。

（四）项目效益情况

1. 社会效益指标

通过本项目的建设，可以保障校区防洪排水安全，满足消防安全，保障校区供水安全、用电安全、供热质量、改善校区居住环境的需要，从而推动我校职业教育创新发展，提升学生和在校教职工的生活满意度，改善学校办学条件，切实提高学校生活质量，改善师生的学习和生活条件，更好地为社会服务。

2. 可持续影响指标

保证再生水管网可持续使用年限、雨水管网可持续使用年限、弱电管网可持续使用年限、消防管网可持续使用年限、排水管网可持续使用年限、给水管网可持续使用年限大于等于 50 年，热力管网可持续使用年限大于等于 30 年，消除学校供水、消防、供暖、用电等能源基础设施的安全隐患，降低校区汛期内涝风险，构建安全校园，更好的服务师生，为学校教育教学提供有力保障，为师生创造更加舒适

的学习生活环境。

五、主要经验及做法、存在的问题及原因分析

（一）主要经验做法

1. 项目下达后，领导高度重视，落实《项目工作管理办法》，并成立相关项目工作组，对项目工作进行统一组织管理，确保项目工作按照项目计划制定实施方案。全过程对项目工作进行监督管理。

2. 成立项目工作组，有效推进项目工作。本项目由副校长牵头并担任项目执行人，年初制定项目推进时间表，按月推进实施；根据《项目工作管理办法》要求，严格管理资金使用情况，规范公开招投标流程，保证资金的依法依规支付。

（二）存在的问题

本项目严格按照项目管理规定执行，按照时间进度推进，公开招投标流程规范，项目档案完整，无相关问题。

北京祥龙资产经营有限责任公司

2026 年 5 月 26 日