

中国共产党北京市委员会党史研究室 北京史志业务经费项目支出 绩效评价报告

一、项目情况

（一）项目概况

1. 实施主体

市委党史研究室综合处是该项目的统筹处室，主要负责项目申报、调整以及各类费用的核算工作，负责管理项目资金、按照资金申请支付相应费用；各处室负责具体实施工作。

2. 项目立项背景

本项目为延续性项目，根据市委党史研究室职责立项，为履行党史地方志工作全部业务经费的基础项目。主要是贯彻落实习近平总书记关于党史地方志工作重要论述精神，以及中央、市委决策部署，持续深化党史研究，地方志编纂，不断推动北京党史地方志事业高质量发展。

3. 主要内容

出版《中共北京市委执政纪事》《中国共产党北京历史大事记》2种；出版《中共北京市委执政纪事（2023）》《中国共产

党北京历史大事记（2023）各 1 本。

编写“激扬新时代 奋进新征程——习近平总书记视察北京后京华大地的深刻变化”（暂定名）丛书大纲。

“改革开放新时期北京党史研究”项目完成了资料收集和前期研究。协助《北京市全面建成小康社会志》编撰。

开展《北京市扶贫援建志》业务培训，邀请专家讲课，印刷参考材料和初审稿，邀请专家对初审稿评议。《北京抗日战争志》正式送出版社，进入出版流程。

聘请相关专家对《北京市全面小康志》篇目进行论证，12月底完成 170 余万字的初审稿印刷。

终审《北京年鉴（2024）》1 部；组织专家对申报精品年鉴的《北京通州年鉴（2024）》《北京教育年鉴（2024）》共 2 部年鉴编纂框架和送审稿进行评审。《北京通州年鉴》《北京教育年鉴》编辑人员均表示通过精品年鉴打造工作；审读《北京发展改革年鉴》《北京市规划和自然资源年鉴》等 8 部专业年鉴和 16 区综合年鉴，反馈审读意见。

学术交流与培训。组织全市党史地方志干部培训班 1 期，参训 120 人次。

续编《习近平关于北京工作论述摘编》，参与《北京市全面小康志》编纂，编印《北京市党史地方志部门 2023 年工作总结、成果统计及 2024 年工作计划》100 册。订阅报刊，购买图书，完成报刊装订、图书编目。

以“史志颂华章 同心铸辉煌”为主题，于 10 月 11 日—11

月 11 日开展 2024 年史志宣传月活动，活动立足主责主业，宣传推介史志成果，以讲座、展览等形式开展史志“七进”活动，共计开展游览、征文、研讨会等各类学习体验活动 300 多项。

征集党史地方志文献资料，加强与上级业务指导部门、兄弟省市党史地方志部门的图书报送、交流工作，辅助科研人员利用图书报刊及文献资料完成党史研究、地方志编纂任务。

全年共出刊 2 种 10 期，其中《北京党史》每期约 12 万字，印刷 6100 册，单月 5 日出刊；《北京地方志》每期约 9.5 万字，配图 60—80 张，印刷 3000 册，于每季度最后一个月的 10 日出刊。同时，持续完善刊物栏目设置，提升核心栏目和“京华讲坛”的学术质量，实现刊物整体水平的稳步提高。

4. 项目资金情况

1. 项目资金预算

2024 年初，依据《北京市财政局关于批复中国共产党北京市委员会党史研究室 2024 年度部门预算的函》（京财党政群指〔2024〕192 号），收到北京市财政局 2024 年预算指标资金 643.4328 万元；北京市财政局关于核减中共北京市委党史研究室、北京市地方志编纂委员会办公室 2024 年部门预算的函（京财党政群指〔2024〕1724 号），核减北京史志业务经费项目资金 161 万元，《北京市财政局关于追加中共北京市委党史研究室、北京市地方志编纂委员会办公室 2024 年部门预算的函》（京财党政群指〔2024〕1812 号），追加预算 15 万元，调整后全年预算资金为 497.4328 万元。

2. 预算执行情况

截至 2024 年 12 月 31 日，北京史志业务经费项目实际支出 406.588061 万元，2024 年度项目资金执行率为 81.74%。

（二）项目绩效目标

1. 北京史志业务经费项目总体绩效目标为：

出版《中国共产党北京历史大事记（2023）》《中共北京市委执政纪事（2023）》图书，开展“新民主主义革命及社会主义革命和建设时期北京党史”专题研究；开展“改革开放新时期北京党史研究项目”；

开展市级修志组织与指导、区县志指导及精品项目打造、年鉴指导及精品年鉴打造工作；

开展北京党史地方志科研管理、文献资料管理；

开展“2024 年北京史志宣传月”活动，出版《北京党史》《北京地方志》期刊；

聘请专家对党史地方志精品项目进行审核。

通过完成上述工作内容，推广党史、方志普及度，让红色文化方志文化得到更加广泛地传播。

2. 项目年度阶段性目标及绩效指标为：

数量指标：“编写《北京历史故事》《村志》= 2 本；出版《中国共产党北京历史大事记（2023）》《中共北京市委执政纪事（2023）》图书 = 2 本；出版期刊册数 ≥ 40000 册；购买北京党史地方志科研图书 ≥ 800 本；举办宣传月活动 = 1 场；开展“新民主主义革命及社会主义革命和建设时期北京党史研究”“改革

开放新时期北京党史研究项目”工作；开展市级修志组织与指导、区县志指导及精品项目打造、年鉴指导及精品年鉴打造工作；开展北京党史地方志科研管理、文献资料管理。= 7 项；开展业务培训 ≥ 1 场次；杂志资料装订册数 ≥ 75 册；召开专家咨询会次数 ≥ 10 场。

质量指标：科研图书借阅率 $\geq 80\%$ ；宣传月活动完成率 $\geq 99\%$ ；印刷品验收合格率 $\geq 99\%$ ；专家提供咨询成果应用率 $\geq 90\%$ 。

时效指标：报刊寄送及时率 = 100%；图书出版时间 ≤ 12 月；宣传月活动举办时间 ≤ 11 月。

成本指标：项目支出总金额 ≤ 643.4328 万元。

社会效益：扩大党史、方志普及度，优。

服务对象满意度指标：编写、出版刊物、图书读者满意度 $\geq 90\%$ ；参与宣传月活动人员满意度 $\geq 90\%$ ；科研图书读者满意度 $\geq 90\%$ 。

二、绩效评价工作开展情况

（一）基本情况

该项目评价目的：财政专项资金使用得到有效控制和监督，确保财政预算资金执行的有效性，强化主管部门财政支出管理责任，建立科学合理的财政支出绩效评价管理体系，提高财政资金使用效益，逐步建立以绩效为导向的项目支出评价体系。分析项目取得的成绩、可能存在的问题，并提出建议，为市委党史研究室以后年度相关项目提供参考依据。

为达到上述评价目的，评价工作组遵循“科学规范、公开公

正、绩效相关”的原则，运用公众评判法、比较法和因素分析法相结合的绩效评价方法，对该项目进行绩效评价。

评价工作组按照“相关性、重要性、可比性、系统性”原则，结合市委党史研究室项目特点，统一确定了绩效评价项目的绩效评价指标体系。

（二）评价组织实施

为确保绩效评价工作的客观公正，评价工作组严格按照绩效评价工作程序组织实施绩效评价工作，主要程序如下：

1. 组建评价工作组、遴选专家

按照市委党史研究室工作要求和该项目特点，成立评价工作组，根据项目实际情况遴选相关业务专家、绩效管理专家、财务专家共 5 名组成专家组。评价工作组明确每名成员的职责及分工，并对工作组全体人员和专家进行了培训。

2. 现场调研、收集资料

评价工作组按照相关要求进行现场调研，对史志业务经费项目的实施情况进行现场查验。收集相关资料并听取项目单位的工作汇报，进行核实和全面分析；对缺失的资料要求项目单位及时补充，对重要的和存在疑问的基础数据资料进行核实确认。

3. 研究制定指标体系

评价工作组根据项目实际情况，与市委党史研究室相关人员、评价专家共同细化评价指标，明确评价标准，最终确定项目评价指标体系。（详见下表）

项目支出绩效评价指标体系

一级指标	二级指标	三级指标	分值	四级指标	指标解释
决策	项目立项	立项依据充分性	2	①项目立项是否符合国家法律法规、国民经济发展规划和相关政策；	项目立项是否符合法律法规、相关政策、发展规划以及部门职责，用以反映和考核项目立项依据情况。
				②项目立项是否符合行业发展规划和政策要求；	
				③项目立项是否与部门职责范围相符，属于部门履职所需；	
				④项目是否属于公共财政支持范围，是否符合中央、地方事权支出责任划分原则；	
				⑤项目是否与相关部门同类项目或部门内部相关项目重复。	
	立项程序规范性	立项程序规范性	2	①项目是否按照规定的程序申请设立；	项目申请、设立过程是否符合相关要求，用以反映和考核项目立项的规范情况。
				②审批文件、材料是否符合相关要求；	
				③事前是否已经过必要的可行性研究、专家论证、风险评估、绩效评估、集体决策。	
	绩效目标	绩效目标合理性	2	①项目是否有绩效目标；	项目所设定的绩效目标是否依据充分，是否符合客观实际，用以反映和考核项目绩效目标与项目实施的相符情况。
				②项目绩效目标与实际工作内容是否具有相关性；	
				③项目预期产出效益和效果是否符合正常的业绩水平；	
				④是否与预算确定的项目投资额或资金量相匹配。	

		绩效 指标 明确 性	1	①是否将项目绩效目标细化分解为具体的绩效指标；	依据绩效目标设定的绩效指标是否清晰、细化、可衡量等，用以反映和考核项目绩效目标的细化情况。
				②是否通过清晰、可衡量的指标值予以体现；	
				③是否与项目目标任务数或计划数相对应。	
	资金 投入	预算 编制 科学 性	2	①预算编制是否经过科学论证；	项目预算编制是否经过科学论证、有明确标准，资金额度与年度目标是否相适应，用以反映和考核项目预算编制的科学性、合理性情况。
				②预算内容与项目内容是否匹配；	
				③预算额度测算依据是否充分，是否按照标准编制；	
				④预算确定的项目投资额或资金量是否与工作任务相匹配。	
		资金 分配 合理 性	1	①预算资金分配依据是否充分；	项目预算资金分配是否有测算依据，与补助单位或地方实际是否相适应，用以反映和考核项目预算资金分配的科学性、合理性情况。
				②资金分配额度是否合理，与项目单位或地方实际是否相适应。	
过程	资金 管理	资金 到位 率	2	资金到位率=（实际到位资金/预算资金）×100%。	实际到位资金与预算资金的比率，用以反映和考核资金落实情况对项目实施的总体保障程度。
		预算 执行 率	3	预算执行率=（实际支出资金/实际到位资金）×100%。	项目预算资金是否按照计划执行，用以反映或考核项目预算执行情况。
		资金 使用 合规	5	①是否符合国家财经法规和财务管理制度以及有关专项资金管理办法的规定；	项目资金使用是否符合相关的财务管理制度规定，用以反映和考核项目

		性		②资金的拨付是否有完整的审批程序和手续；	资金的规范运行情况。
				③是否符合项目预算批复或合同规定的用途；	
				④是否存在截留、挤占、挪用、虚列支出等情况。	
	组织 实施	管理制度 健全性	3	①是否已制定或具有相应的财务和业务管理制度；	项目实施单位的财务和业务管理制度是否健全，用以反映和考核财务和业务管理制度对项目顺利实施的保障情况。
				②财务和业务管理制度是否合法、合规、完整。	
		制度执行 有效性	7	①是否遵守相关法律法规和相关管理规定；	项目实施是否符合相关管理规定，用以反映和考核相关管理制度的有效执行情况。
				②项目调整及支出调整手续是否完备；	
				③项目合同书、验收报告、技术鉴定等资料是否齐全并及时归档；	
				④项目实施的人员条件、场地设备、信息支撑等是否落实到位。	
产出	产出数量	实际完成率	10	实际完成率=（实际产出数/计划产出数）×100%。	项目实施的实际产出数与计划产出数的比率，用以反映和考核项目产出数量目标的实现程度。
	产出质量	质量达标率	10	质量达标率=（质量达标产出数/实际产出数）×100%。	项目完成的质量达标产出数与实际产出数的比率，用以反映和考核项目产出质量目标的实现程度。

	产出 时效	完成 及时 性	10	完成及时性=（计划完成时间/实际完成时间） ×100%	项目实际完成时间与计划完成时间的比较，用以反映和考核项目产出时效目标的实现程度。
	产出 成本	成本 节约 率	10	成本节约率=[（计划成本-实际成本）/计划成本]×100%。	完成项目计划工作目标的实际节约成本与计划成本的比率，用以反映和考核项目的成本节约程度。
效益	项目 效益	实施 效益	25	社会效益	扩大党史、方志普及度
		满意 度	5	社会公众或服务对象是指因该项目实施而受到影响的部门（单位）、群体或个人。一般采取社会调查的方式。	参与活动人员满意度。
合计			100		

4. 筹备召开专家评价会

评价工作组会同项目单位完成评价会资料的准备工作，并于2025年5月7日召开线上专家评价会。评价会上，专家组与项目单位进行了充分讨论和沟通，对该项目的绩效情况进行评价和打分。

5. 撰写绩效评价报告

评价工作组在专家评价会结束后，汇总专家打分和评价意见，完成绩效评价报告初稿的撰写工作。经与项目单位沟通反馈后，形成评价报告终稿。

三、综合评价情况及评价结论（附件1：）

经专家评议，该项目综合得分91.23分，其中项目决策8.76分、项目过程19.27分、项目产出37.80分、项目效益25.40分，

北京史志业务经费项目绩效评定结论为“优秀”。

四、绩效评价指标分析

（一）项目决策情况

北京史志业务经费项目于2023年12月完成预算评审报告，并纳入中国共产党北京市委员会党史研究室2024年度预算。根据预算编制相关要求，项目编制了2024年预算方案，填写了《项目申报书》和《项目支出绩效目标表》等材料，经中国共产党北京市委员会党史研究室逐级审核后正式立项。项目资金测算参考历年北京史志业务经费项目的工作量及付费标准，并结合以往支出情况确定支出范围。项目设定了明确的总体目标，并据此分解出较为细化的绩效指标，确保绩效目标与项目拟解决的问题及实际需求契合。

经评价认为，本项目在预算决策程序和过程论证方面仍存在不足，缺乏科学的统筹规划与充分的需求调研，缺乏广泛的意见征集和专家论证，导致决策的科学性和民主性不足。尽管该项目为中国共产党北京市委员会党史研究室的多年延续项目，但根据政府工作报告提出的“零基预算”理念，所有预算项目在立项前均应开展全面的事前论证，以增强预算编制的科学性与合理性，优化财政资金支出结构。

（二）项目过程情况

1. 资金管理情况

项目在执行过程中严格遵守财务制度，确保项目资金合规、合理、真实地使用，按照国家统一的会计制度规定设置会计科目，

会计科目核算内容符合会计制度规定范围。且对此项资金单独设置专门的会计科目进行管理及核算,使用的会计制度和核算方法符合专项资金的要求,严格按照财政资金的用途做到专款专用。

评价认为,该项目严格预算管理,项目资金专款专用,履行先审批后支付的程序,资金管理流程较为规范。

2. 组织实施情况

本项目是中国共产党北京市委员会党史研究室安排的年度预算重要业务项目,由所有业务处室参与实施,制定了各子项项目组织实施方案及工作计划,确保北京史志业务经费项目顺利实施。项目在实施过程中构建了完整的工作衔接机制和服务规程,项目组织实施过程较为规范。

经评价认为,该项目管理总体较为规范,基本符合内控制度的相关要求,但仍存在一些不足。具体表现为:未制定项目整体实施方案,亦未结合2024年实际工作开展情况编制系统性的工作计划,导致项目缺乏统一的统筹管理。此外,在项目立项和推进过程中,未对成熟性、先进性、经济性和高效性等方面进行充分论证,影响了项目的科学决策与资源优化配置。

(三) 项目产出情况

1. 产出数量情况

该项目数量指标为“编写《北京历史故事》《村志》=2本;出版《中国共产党北京历史大事记(2023)》《中共北京市委执政纪事(2023)》图书=2本;出版期刊册数 ≥ 40000 册;购买北京党史地方志科研图书 ≥ 800 本;举办宣传月活动=1场;开

展“新民主主义革命及社会主义革命和建设时期北京党史研究”

“改革开放新时期北京党史研究项目”工作；开展市级修志组织与指导、区县志指导及精品项目打造、年鉴指导及精品年鉴打造工作；开展北京党史地方志科研管理、文献资料管理。=7项；开展业务培训≥1场次；杂志资料装订册数≥75册；召开专家咨询会次数≥10场”。

实际完成情况：“出版《中国共产党北京历史大事记(2023)》《中共北京市委执政纪事(2023)》图书2本；出版期刊册数48600册；购买北京党史地方志科研图书687本；举办宣传月活动1场；开展“新民主主义革命及社会主义革命和建设时期北京党史研究”“改革开放新时期北京党史研究项目”工作；开展市级修志组织与指导、区县志指导及精品项目打造、年鉴指导及精品年鉴打造工作；开展北京党史地方志科研管理、文献资料管理。7项；开展业务培训1场；杂志资料装订册数120本；召开专家咨询会次数26场；科研图书借阅率90%”。

2. 产出质量情况

该项目质量指标为“科研图书借阅率≥80%；宣传月活动完成率≥99%；印刷品验收合格率≥99%；专家提供咨询成果应用率≥90%”。

实际完成情况：“宣传月活动完成率100%；印刷品验收合格率99%；专家提供咨询成果应用率95%”。

3. 产出时效情况

该项目时效指标为“报刊寄送及时率 = 100%；图书出版时间 ≤ 12 月；宣传月活动举办时间 ≤ 11 月”。

实际完成情况：“报刊寄送及时率 1；图书出版时间 8 月；宣传月活动举办时间 11 月”。

经评价认为，项目各子项的产出值设置总体较为合理，执行效果良好，各项指标完成情况符合预期。但绩效指标设定存在不够细化、笼统化的问题，未能紧密结合每项工作的具体核心产出设置指标值，例如“培训场次”指标值为“一场”，该指标无法反映培训的核心产出“培训人次”。

（四）项目效益情况

1. 社会效益

扩大党史、方志普及度，以党史基本著作编写、“两志”编纂为重点，履职尽责、主动作为，推动北京党史事业高质量发展取得了新的进展和成效。

2. 服务对象满意度

通过问卷调研显示，编写、出版刊物、图书读者满意度 90%；参与宣传月活动人员满意度 90%；科研图书读者满意度 90%。这表明项目各项内容均获得了参与者的高度认可与好评。

经评价认为，为进一步提升中国共产党北京市委员会党史研究室的社会影响力，应在党史基本著作编写、“两志”编纂方面设定更具可量化、可评估的指标。在评价项目社会效益和可持续影响时，只关注了直接效益，忽视了间接效益和长期效益，导致

评价结果片面，难以全面反映项目的实际绩效。

五、问题

（一）预算决策与规划不足

该项目在预算决策程序和过程论证方面存在不足，具体表现为缺乏科学的统筹规划、充分的需求调研、广泛的意见征集以及专家论证，导致决策的科学性和民主性不足。尽管为延续性项目，但在“零基预算”要求下，仍需全面开展事前论证，以提升预算编制的科学性与合理性，优化财政资金使用效能。

（二）实施方案缺乏及论证不充分

该项目在管理过程中存在统筹不足、论证不充分的问题。具体表现为：未制定项目整体实施方案，也未结合 2024 年实际工作编制系统性的工作计划，导致项目推进缺乏统一安排和有效衔接；在项目立项和实施过程中，未对项目的成熟性、先进性、经济性和高效性等方面进行充分评估与论证，影响了决策的科学性和财政资源配置的合理性。

（三）绩效指标设定不合理

该项目在绩效指标设定方面存在不够细化、笼统化的问题，未能紧密结合各项工作核心产出设置具有代表性的指标。例如，“培训场次”指标值设定为“一场”，但未体现实际培训人次这一更能反映培训成效的核心产出指标。为进一步提升中国共产党北京市委员会党史研究室的社会影响力，应在党史基本著作编写、“两志”编纂等方面设定更加可量化、可评估的绩效指标。此外，在评价项目社会效益和可持续影响时，当前主要关注直接效益，

忽视了间接效益与长期效益，导致绩效评价结果片面，难以全面反映项目的综合成效。

六、建议

（一）关于“预算决策与规划不足”的改进建议

建立健全预算事前论证机制：严格按照“零基预算”的要求，对所有项目（包括延续性项目）在每年预算编制前开展全面的事前评估与论证，明确立项依据、实施必要性、绩效目标及资金需求，确保预算安排有据可依。

加强统筹规划与需求调研：在预算编制前期，由项目主管部门牵头组织深入调研，广泛收集相关单位、基层部门及服务对象的实际需求，结合党史和地方志工作的长期发展规划，科学制定年度预算方案。

完善专家论证与公众参与机制：组织行业专家、财政评审专家及相关领域学者对项目进行专业评审，提升预算决策的专业性和科学性。同时拓宽公众参与渠道，通过问卷调查、座谈会等形式征集社会各界意见，增强预算决策的民主性和透明度。

强化绩效导向与动态调整机制：建立健全以绩效为核心的预算管理机制，设定清晰的绩效目标，并在项目执行过程中实施动态监控和中期评估，及时调整优化预算结构和投入方向。

（二）关于“实施方案缺乏及论证不充分”的改进建议

制定完整的整体实施方案：明确项目的目标、任务、实施路径、时间节点和责任分工，形成可操作、可追踪、可评估的工作方案。

加强方案可行性论证：围绕成熟性、先进性、经济性和高效性等方面，提供翔实的数据和案例支撑，提升项目方案的科学性和可执行性。

动态调整项目重点与内容策划：每年根据政策导向、社会热点和实际成效，调整项目侧重点，并围绕党史基本著作编写、“两志”编纂开展具有针对性的内容策划和活动设计。

（三）关于“绩效指标设定不合理”的改进建议

优化绩效指标设置，提升科学性与可衡量性：根据各项工作的核心产出内容，细化绩效指标设计，避免笼统表述。例如，在培训类项目中，除“培训场次”外，应将“培训人次”“参训人员满意度”“成果转化率”等作为关键产出和效果指标，增强指标的代表性与导向性。

在重点业务领域设立量化评价标准：在党史基本著作编写、“两志”编纂等工作中，明确阶段性成果目标，如“完成书稿字数”“出版进度”“专家评审通过率”“社会引用次数”等，形成可量化、可评估的绩效指标体系，提升项目管理的精准性和有效性。

完善社会效益评估维度，兼顾直接与间接效益：在绩效评价中增加对项目间接效益的考量，如政策参考价值、公众认知提升、历史文化遗产影响等；同时关注长期效益，如研究成果在宣传教育、社会治理中的持续作用，构建更加全面的社会效益评估框架。

建立动态调整机制，增强绩效管理适应性：结合项目实施进展和外部环境变化，定期对绩效指标进行复核与优化，确保其始

终贴合实际工作需要和发展目标。

七、附件

附件 1：专家意见汇总书

北京市项目支出绩效评价 专家意见汇总书

项目名称：北京史志业务经费项目

项目单位：中国共产党北京市委员会党史研究室（本级）

主管部门：中国共产党北京市委员会党史研究室

评价时间：2025 年 5 月 7 日

一、专家评分汇总表

	评价指标及分值		专家评分汇总					
	评价指标	分值	专家 1	专家 2	专家 3	专家 4	专家 5	平均
决策	项目立项	4	3.5	3.6	3.5	3.7	3.8	3.62
	立项依据充分性	2	2	2	2	2	2	2
	立项程序规范性	2	1.5	1.6	1.5	1.7	1.8	1.62
	绩效目标	3	2.7	2.7	2.4	2.6	2.9	2.66
	绩效目标合理性	2	1.8	1.7	1.6	1.7	1.9	1.74
	绩效指标明确性	1	0.9	1	0.8	0.9	1	0.92
	资金投入	3	2.4	2.6	2.3	2.6	2.5	2.48
	预算编制科学性	2	1.5	1.7	1.6	1.8	1.6	1.64
	资金分配合理性	1	0.9	0.9	0.7	0.8	0.9	0.84
过程	资金管理	10	9.4	9.6	8.14	9.4	9.8	9.268
	资金到位率	2	2	2	2	2	2	2
	预算执行率	3	2.4	2.6	1.14	2.4	2.8	2.268
	资金使用合规性	5	5	5	5	5	5	5
	组织实施	10	10	10	10	10	10	10
	管理制度健全性	3	3	3	3	3	3	3
	制度执行有效性	7	7	7	7	7	7	7
产出	产出数量	10	10	9	10	10	10	9.8
	实际完成率	10	10	9	10	10	10	9.8
	产出质量	10	10	10	10	10	10	10
	质量达标率	10	10	10	10	10	10	10
	产出时效	10	10	10	10	10	10	10
	完成及时性	10	10	10	10	10	10	10
	产出成本	10	7	8	7	10	8	8

	成本节约率	10	7	8	7	10	8	8
效益	项目效益	25	21	20	20	21	20	20.4
	实施效益	25	21	20	20	21	20	20.4
	满意度	5	5	5	5	5	5	5
合计		100	91	90.5	88.34	94.3	92	91.23

二、专家评价综合意见

评价得分	91.23 分	
绩效级别	优 (90 分以上) <input checked="" type="checkbox"/> 中 (60-80 分) <input type="checkbox"/>	良 (80-90 分) <input type="checkbox"/> 差 (60 分以下) <input type="checkbox"/>
<p>一、问题</p> <p>（一）项目决策</p> <p>该项目在预算决策程序和过程论证方面存在不足，具体表现为缺乏科学的统筹规划、充分的需求调研、广泛的意见征集以及专家论证，导致决策的科学性和民主性不足。尽管为延续性项目，但在“零基预算”要求下，仍需全面开展事前论证，以提升预算编制的科学性与合理性，优化财政资金使用效能。</p> <p>（二）项目组织管理</p> <p>该项目在绩效指标设定方面存在不够细化、笼统化的问题，未能紧密结合各项工作核心产出设置具有代表性的指标。例如，“培训场次”指标值设定为“一场”，但未体现实际培训人次这一更能反映培训成效的核心产出指标。为进一步提升中国共产党北京市委员会党史研究室的社会影响力，应在党史基本著作编写、“两志”编纂等方面设定更加可量化、可评估的绩效指标。此外，在评价项目社会效益和可持续影响时，当前主要关注直接效益，忽视了间接效益与长期效益，导致绩效评价结果片面，难以全面反映项目的综合成效。</p> <p>（三）项目管理</p> <p>该项目在管理过程中存在统筹不足、论证不充分的问题。具体表现为：未制定项目整体实施方案，也未结合 2024 年实际工作编制系统性的工作计划，导致项目推进缺乏统一安排和有效衔接；在项目立项和实施过程中，未对项目的成熟性、先进性、经济性和高效性等方面进行充分评估与论证，影响了决策的科学性和财政资源配置的合理性。</p> <p>二、建议</p> <p>（一）关于“预算决策与规划不足”的改进建议</p>		

建立健全预算事前论证机制：严格按照“零基预算”的要求，对所有项目（包括延续性项目）在每年预算编制前开展全面的事前评估与论证，明确立项依据、实施必要性、绩效目标及资金需求，确保预算安排有据可依。

加强统筹规划与需求调研：在预算编制前期，由项目主管部门牵头组织深入调研，广泛收集相关单位、基层部门及服务对象的实际需求，结合党史和地方志工作的长期发展规划，科学制定年度预算方案。

完善专家论证与公众参与机制：组织行业专家、财政评审专家及相关领域学者对项目进行专业评审，提升预算决策的专业性和科学性。同时拓宽公众参与渠道，通过问卷调查、座谈会等形式征集社会各界意见，增强预算决策的民主性和透明度。

强化绩效导向与动态调整机制：建立健全以绩效为核心的预算管理机制，设定清晰的绩效目标，并在项目执行过程中实施动态监控和中期评估，及时调整优化预算结构和投入方向。

（二）关于“实施方案缺乏及论证不充分”的改进建议

制定完整的整体实施方案：明确项目的目标、任务、实施路径、时间节点和责任分工，形成可操作、可追踪、可评估的工作方案。

加强方案可行性论证：围绕成熟性、先进性、经济性和高效性等方面，提供翔实的数据和案例支撑，提升项目方案的科学性和可执行性。

动态调整项目重点与内容策划：每年根据政策导向、社会热点和实际成效，调整项目侧重点，并围绕党史基本著作编写、“两志”编纂开展具有针对性的内容策划和活动设计。

（三）关于“绩效指标设定不合理”的改进建议

优化绩效指标设置，提升科学性与可衡量性：根据各项工作的核心产出内容，细化绩效指标设计，避免笼统表述。例如，在培训类项目中，除“培训场次”外，应将“培训人次”“参训人员满意度”“成果转化率”等作为关键产出和效果指标，增强指标的代表性与导向性。在重点业务领域设立量化评价标准：在党史基本著作编写、“两志”编纂等工作中，明确阶段性成果目标，如“完成书稿字数”“出版进度”“专家评审通过率”“社会引用次数”等，形成可量化、可评估的绩效指标体系，提升项目管理的精准性和有效性。

完善社会效益评估维度，兼顾直接与间接效益：在绩效评价中增加对项目间接效益的考量，如政策参考价值、公众认知提升、历史文化遗产影响等；同时关注长期效益，如研究成果在宣传教育、社会治理中的持续作用，构建更加全面的社会效益评估框架。

建立动态调整机制，增强绩效管理适应性：结合项目实施进展和外部环境变化，定期对绩效指标进行复核与优化，确保其始终贴合实际工作需要和发展目标。

2025年5月7日

