项目支出绩效评价报告

（2022年香山革命纪念馆中小学生校外教育读本项目）

一、基本情况

（一）项目概况。包括项目背景、主要内容及实施情况、资金投入和使用情况等。

1.项目实施主体及主要内容

2022年香山革命纪念馆中小学生校外教育读本项目（以下简称“该项目”）的申报单位为香山革命纪念馆，实施主体为香山革命纪念馆宣传教育部。

宣传教育部工作职能：负责社会教育形式和规律研究，教育品牌打造，主题教育活动组织策划，展览讲解词撰写，主题展览和专题展览讲解，各界观众接待和咨询服务，群众性爱国主义教育活动开展，爱国主义教育基地间交流交往，社会教育志愿者培训管理等。

该项目主要内容为：香山革命纪念馆宣教员撰写教育读本大纲，在周边学校通过巡讲的方式与学生和老师交流，吸取意见，进行初步探索。确认设计厂家后，与设计师反复沟通，确定教育读本的基本内容。经香山革命纪念馆内各部门、北京市教委大课堂相关人员及各区县教委审核后，确定最终方案，印刷完成8万册教育读本。

2.项目立项依据及背景

香山革命纪念馆作为全国爱国主义教育示范基地对外开放以来，广泛受到全市各大、中、小学校的关注。为更好地开展爱国主义教育，在纪念馆内有针对性的接待中、小学生，让他们在纪念馆中观有所学、学有所获，设置该项目。

3.项目资金情况

（1）项目预算批复情况

该项目纳入2022年年初预算。年初申报预算金额为40万元，预算评审审定金额为38.455000万元，预算最终批复金额为38.455000万元。

（2）资金到位情况

2022年2月，北京市财政局将该项目资金38.455000万元拨付至香山革命纪念馆。

（3）资金支出及执行情况

截止2022年12月31日，该项目共计支出38.216000万元，资金使用率为99.38%，项目结余金额0.2390万元，已按规定上缴至市财政。

（二）项目绩效目标。包括总体目标和阶段性目标。

该项目设定绩效目标为：计划设计制作香山革命纪念馆中小学生校外教育读本80000册，先期在海淀区各学校内配合学生活动使用，同时配合北京市教委开展的中小学生活动使用，以期更好地宣传香山革命历史，开展爱国主义教育。

该项目实施周期为一年。

二、绩效评价工作开展情况

（一）绩效评价目的、对象和范围。

1.绩效评价的目的。为全面实施预算绩效管理，建立科学、合理的项目支出绩效评价管理体系，提高财政资源配置效率和使用效益，根据《项目支出绩效评价管理办法》（财预〔2020〕10号）、《中共北京市委北京市人民政府关于全面实施预算绩效管理的实施意见》（京发〔2019〕12号）等有关规定，香山革命纪念馆委托北京中玉天晟会计师事务所有限责任公司成立绩效评价工作组，对“2022年香山革命纪念馆中小学生校外教育读本”项目绩效情况实施绩效评价，形成本报告。

2.绩效评价的对象。该项目的考核对象为，香山革命纪念馆宣传教育部。

3.绩效评价的范围。2022年香山革命纪念馆中小学生校外教育读本的整体绩效目标设立及执行情况，预算执行情况，项目管理情况等。

（二）绩效评价原则、评价指标体系（附表说明）、评价方法、评价标准等。

1.绩效评价原则。

（1）科学规范原则。绩效评价严格执行规定的程序，按照科学可行的要求，采用定量与定性分析相结合的方法。

（2）公正公开原则。绩效评价符合真实、客观、公正的要求，依法公开并接受监督。

（3）分级分类原则。绩效评价由香山革命纪念馆根据评价对象的特点组织实施。

（4）绩效相关原则。绩效评价针对具体支出及其产出绩效进行，评价结果清晰反映支出和产出绩效之间的紧密对应关系。

2.评价指标体系。评价工作组结合项目的特点，按照文件规定的评价方法，依据项目单位提供的资料，参照“财政支出项目绩效评价指标体系（范本）”，增设三、四级指标，制订“2022年香山革命纪念馆中小学生校外教育读本”项目指标体系。同时，遴选业务专家、财务专家和管理专家组成专家组，对该项目的执行情况进行评价，专家出具独立评价意见。

（三）绩效评价工作过程。

绩效评价工作程序主要分为评价准备、评价实施、评价总结三个阶段。

1.评价准备阶段

（1）根据《北京市财政支出绩效评价管理暂行办法》，北京中玉天晟会计师事务所有限责任公司成立绩效评价工作组，并对项目评价工作人员进行业务培训。

（2）评价工作组入户，与项目单位进行初步沟通，了解项目申报及执行情况，收集业务资料。

（3）项目单位归集整理项目工作进展及资金运用情况、目标内容的完成情况。

（4）评价工作组制订项目评价方案，形成考核指标体系初稿。

（5）评价工作组辅导项目单位编写项目绩效自评报告。同时，遵循客观、公正的原则，在专家库选取2名业务专家、2名管理专家及1名财务专家，组成绩效评价专家组。

（6）评价工作组根据前段工作情况，补充完善相关资料，细化评价指标体系。

2.评价实施阶段

（1）项目绩效自评报告复核。评价工作组在规定时间内，按要求对提交的项目绩效自评报告和相关材料进行复核。复核内容主要包括：绩效报告中各项内容的完整性、真实性，各项数据的逻辑关系、勾稽关系的准确性。发现问题，及时反馈意见，要求项目单位进行修改、完善。同时，评价工作组人员对所收集的资料实地查对，并对现场考察所掌握的情况进行认真核对、全面分析，进行资金合规性审查。对重要的和存在疑问的基础数据资料进行核实确认，确保评价数据的真实性。

（2）编制专家评价手册，准备专家评价会议所需资料。

（3）组织实施评价。

（4）汇总专家意见，形成评价报告初稿。

3.评价总结阶段

（1）与项目单位沟通意见，在充分研究论证的基础上，修改和完善项目绩效评价报告。

（2）协助做好此次评价后续工作。

三、综合评价情况及评价结论（附相关评分表）

该项目立项背景完善，总体绩效目标较明确，管理严谨，项目实施效果较为显著。但在项目实施的过程中存在个别绩效目标设置不合理，满意度调查对象设置较单一、问题设计不够深入等问题。

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **评价内容** | **分值** | **评价得分** |
| 项目决策 | 15 | 13.80 |
| 项目管理 | 30 | 26 |
| 项目产出 | 20 | 19.40 |
| 项目效益 | 35 | 30.60 |
| 综合评价 | 100 | 89.80 |
| **绩效级别评定** | **良** | |

经评价，该项目综合评价得分89.80分，绩效级别评定为“良”。

四、绩效评价指标分析

（一）项目决策情况。

1.项目立项分析

该项目按照香山革命纪念馆工作计划要求，经预算评审，按照财政立项流程，取得财政批复，完成项目立项。

评价分析认为，该项目申报内容准确务实，符合上级要求，决策依据充分，决策程序科学、规范，符合香山革命纪念馆的整体工作规划。按照部门预算编制通知等相关要求，符合爱国主义教育示范基地的教育定位。

2.项目绩效目标评价分析

（1）目标明确性分析

2022年度计划设计制作完成香山革命纪念馆中小学生校外教育读本80000册，先期在海淀区各学校内配合学生活动使用，同时配合北京市教委开展的中小学生活动使用，以期更好地宣传香山革命历史，开展爱国主义教育。

该项目绩效目标设定符合香山革命纪念馆的职能职责，总体目标较为明确。

（2）目标合理性分析

该项目设定的目标符合香山革命纪念馆职能职责及相关会议精神，总体目标设定较为合理。但个别指标设置合理性不足，印刷册数的测算依据不足。

（3）目标细化程度分析

该项目绩效目标设置的不够细化、量化。如：效果指标中的满意度调查问卷设置分类单一，问题设计开放性不足，为将来项目内容修订做准备的指导性意见不足等。

（二）项目过程情况。

1.项目资金管理

为保障项目资金的规范安全，提高资金使用效益，该项目在资金使用过程中，纪念馆在项目资金使用过程中，严格贯彻执行国家行政法规、方针政策，执行北京市财政局相关制度、执行《香山革命纪念馆财务支出管理办法》《香山革命纪念馆供应商选取办法》《香山革命纪念馆议事规则》等制度，除对合同签订、款项支付进行内部审核外，同时由外聘法务、内控出具审核意见，并在馆办公会、馆务会上进行通报和决策。

评价分析认为，香山革命纪念馆项目管理制度、资金管理制度、内控流程较规范，项目严格按照上述各项制度管理，资金支付按照预算评审和财政批复内容执行，财务账务处理规范，支出凭单、发票等附件较为齐全。未发现资金挪用等违规情况，资金支付管理规范。

2.项目组织实施

该项目在项目实施过程中，按照项目实施方案和年度工作设计执行。具体如下：

（1）招投标情况

该项目共涉及2个部分，其中设计及打样部分于2022年1月启动，通过比价方式确定厂家，由芃凡（天津）包装设计有限公司以9.256万元中选。印刷部分于2022年3月启动，通过比价方式确定厂家，由北京朝阳印刷厂有限责任公司以总金额28.96万元中选。

（2）合同签订情况

该项目2个部分的合同，经馆办公会通报后，分别于2022年1月28日按报价比价金额与芃凡（天津）包装设计有限公司签署设计及打样部分合同；于2022年3月15日按报价比价金额与北京朝阳印刷厂有限责任公司签署印刷部分合同。

（3）项目实施情况

香山革命纪念馆按照计划设计制作完成了《“我到香山来赶考”——香山革命纪念馆中小学校外教育读本》，共印刷读本80000册。该读本计划由纪念馆宣传教育部在“七个一”“我到香山来赶考”周末研学等活动中发放。

（4）项目验收

香山革命纪念馆宣传教育部组织对该项目进行验收。项目验收通过并出具了2022年“香山革命纪念馆中小学生校外教育读本项目”结项报告。

评价分析认为，该项目组织机构健全，项目组织过程公开透明，各阶段组织形式合理合法。

3.项目管理情况

（1）管理制度建设

该项目所有采购内容均严格执行《香山革命纪念馆财务支出管理办法》《香山革命纪念馆供应商选取办法》《香山革命纪念馆议事规则》等规章制度，管理较规范。

（2）日常监督检查情况

在馆务会指导下，在宣传教育部组织管理下，项目组成员实时跟进项目进度，与服务商开展了多次沟通、协调，并征求市、区教委等多方意见，确保了项目的顺利实施和完成。项目实施过程中，馆领导多次召开专题会，研讨相关内容，确保意识形态安全。

（三）项目产出情况。

1.项目预期目标完成情况

香山革命纪念馆作为全国爱国主义教育示范基地，对外开放以来，广泛受到全市各大、中、小学校的关注。为更好地开展爱国主义教育，在纪念馆内有针对性的接待中、小学生，让他们观有所学、学有所获；项目成果整合香山革命纪念馆展览主题，融入适合中、小学生的创新手段，让他们能够通过更多形式学习，寓教于学，有效地传播香山革命历史，增加学生们的兴趣，激发他们的探索欲望，引导他们更好地传承香山革命精神。

该项目完成设计制作教育读本80000册，通过在海淀区各学校内配合学生活动使用，同时配合北京市教委开展的中小学生活动使用，准确宣传了香山革命历史，爱国主义教育的效果显著。

2.项目质量完成情况

该项目利用香山革命纪念馆《为新中国奠基——中共中央在香山》基本陈列为蓝本，设计制作了《我到香山来“赶考”》中小学校外教育读本。该读本在内容设计上精心打磨，多次召开馆内专题会议进行研讨，严把意识形态安全。同时考虑到受众群体为中小学生，在历史史实无误的基础上，利用卡通形象等方式获得了孩子们的认同。

在读本设计阶段，香山革命纪念馆征求市教委、相关历史专家的意见和建议，对读本进行了多次研读。在准确宣传香山革命历史的同时，高质量完成设计、印刷工作，获得了师生的认可和好评。

3.项目实施进度情况

该项目根据年度工作安排，于2022年10月前完成了设计、制作及印刷8万册教育读本的工作。

评价分析认为，项目进度安排考虑了疫情影响，按计划完成。

（四）项目效益情况。

1.项目实施产生的社会效益

该项目的实施，达到了绩效预期，爱国主义教育成绩突出，也受到各校师生以及各区县教委的一致好评。

评价分析认为，该项目产生了显著社会效益。

2.项目实施产生的可持续影响

读本在可持续影响力方面，正确传播了香山革命历史，弘扬了革命精神，在全市中小学生中提升了香山革命纪念馆的知名度和影响力。

该项目完成的《我到香山来“赶考”》中小学校外教育读本，在2022年开展的周末研学活动和在香山革命纪念馆“走出去”的巡展中，多次使用并取得了良好反馈。该读本在2023年市教委组织开展的“七个一”活动中亦进行了大规模使用，其中的思考题，对于大学生也有一定启发。根据教育读本预计可使用年限，项目可持续影响3年左右。

五、主要经验及做法、存在的问题及原因分析

1．项目绩效目标表的填报不够合理、细化、量化。如印刷册数测算依据不足。

2．满意度问卷调查人群过于单一，仅对中小学生进行了满意度调查。

六、有关建议

1．完善绩效目标申报表，科学设置绩效目标，完善印刷册数的测算依据，扩大发放范围，对于具有使用需求的人群建议扩大征求意见范围，提高项目绩效质量。

2．对于公益性比较突出的项目，应进行满意度专项调查，明确满意度调研的主体应为实际受益人群，提升受益人群的服务满意度。建议在“七个一”、巡展、研学等不同活动中对学生、学校老师和学生家长、社会群众等分类设置不同内容的问卷调查，扩大人群采样，科学且有针对性的反馈不同人群的意见，全面反馈项目的满意度。

七、其他需要说明的问题

无。

项目支出绩效评价报告

（2022年香山革命纪念馆临时性展览项目）

一、基本情况

（一）项目概况。包括项目背景、主要内容及实施情况、资金投入和使用情况等。

1.项目实施主体及主要内容

2022年香山革命纪念馆临时性展览项目（以下简称“该项目”）的申报单位为香山革命纪念馆，实施主体为香山革命纪念馆展览陈列部。

展览陈列部主要职责为：负责纪念馆基本陈列和专题展览的设计制作，组织实施展览布（撤）展，展陈运行维护维修，遗址遗迹修缮保护，组织展览交流，筹划临展巡回展示，设计、研发、投放文化创意产品等。同时负责纪念馆环境的美化提升。

项目主要内容：2022年香山革命纪念馆临时性展览项目共分为3个部分，分别为中共中央驻地联展、红色电波中的领袖风范北大红楼巡展和党旗国旗军旗诞生史料图片展。

2.项目立项依据及背景

香山革命纪念馆是专门集中展示香山革命历史的重要场馆，是保护弘扬革命文化和首都红色文化的重要抓手，是加强爱国主义教育和革命传统教育的重要载体。按照建馆之初市委宣传部的有关要求，香山革命纪念馆每年要结合当前宣传工作需要，围绕中国共产党历史上的重大历史事件、历史人物、历史节点，引进3个临时性展览，作为对基本陈列的进一步丰富和延伸，同时也是进一步宣传香山革命历史、弘扬香山革命精神的重要平台，为广大党员干部群众提供党史学习教育的鲜活教材。

3.项目资金情况

（1）项目预算批复情况

2022年临时性展览项目，分为三个部分，已经纳入2022年年初预算，年初申报预算分别为41.231931万元，46.835892万元，38.424493万元，合计126.492316万元，预算最终批复分别为29.761184万元，30.627979万元，37.727993万元，合计98.117156万元。

（2）资金到位情况

2022年2月，北京市财政局将项目资金拨付至香山革命纪念馆，资金用于2022年临时性展览项目。

（3）资金支出及执行情况

截止2022年12月31日，该项目支出分别为29.600000万元，30.500000万元，36.946200万元，合计支出97.046200万元，资金使用率为98.91%，结余资金1.070956万元，已按规定上缴市财政局。

（二）项目绩效目标。包括总体目标和阶段性目标。

项目设定绩效目标为：香山革命纪念馆是专门集中展示香山革命历史的重要场馆，是保护弘扬革命文化和首都红色文化的重要抓手，是加强爱国主义教育和革命传统教育的重要载体。按照建馆之初市委宣传部的有关要求，香山革命纪念馆每年要结合当前宣传工作需要，围绕中国共产党的历史上重大历史事件、历史人物、历史节点，制作了3个临时性展览，作为对基本陈列的进一步丰富和延伸，同时也是进一步宣传香山革命历史、弘扬香山革命精神的重要平台，为广大党员干部群众提供党史学习教育的鲜活教材。

2022年制作的一个展览是中共中央驻地（1921-1949）图片展。2021年，由上海、广州、武汉、瑞金、延安、西柏坡、香山革命纪念馆七家中共中央驻地纪念馆合作举办的《中共中央驻地联展（1921-1949）》在瑞金开展，香山革命纪念馆作为七家单位之一，于2022年在馆内举办了该主题图片展。此次展览旨在对中共中央驻地的历史进行挖掘和整理，充分展示新民主主义革命时期中国共产党的光辉历史。展览以中共中央机关从1921年至1949年的迁移为线索，串联中共中央从上海到北京这七大驻地的重要历史事件，以独特的视角再现中国共产党从建党到建国的辉煌历程。一张张图片、一桩桩史实，既生动展示了新民主主义革命时期党的光辉历程，更是讲好红色故事、传承红色基因、开展党史学习教育的生动教材。

第二个制作的展览是党旗国旗军旗诞生史料图片展。中国共产党党旗是中国共产党的标志，中国人民解放军军旗是中国人民解放军的战斗旗帜，是中国人民解放军的标志，是中国人民解放军荣誉、勇敢、光荣的象征。在庆祝中华人民共和国成立70周年阅兵式上，三军仪仗队高擎党旗、国旗、军旗，气势如虹阔步走过天安门的景象，令人印象深刻。香山革命纪念馆2022年举办的党旗国旗军旗诞生史料图片展，全方位、多角度展现党旗、国旗和军旗的诞生过程，旨在用党的奋斗历程和伟大成就明确方向、鼓舞斗志；用党的光荣传统和优良作风坚定信念、凝聚力量；用党的实践创造和历史经验启迪智慧、砥砺前行。

第三个制作的展览是红色电波中的领袖风范巡展。《红色电波中的领袖风范-毛泽东同志手稿展》是香山革命纪念馆2021年推出的专题展览，该专题展览以中共中央和毛泽东同志香山时期发布的电报手稿为题材，进行集中展示和解读，共梳理毛泽东同志香山时期发布的电报202封。本次巡展是“走出去”，利用北大红楼的空间，于2022年摘选专题展览中的精华，让更多干部群众全面地了解新民主主义革命时期党的光辉历程，更是讲好红色故事、传承红色基因、开展党史学习教育的生动教材。

## 该项目实施周期为一年。

二、绩效评价工作开展情况

（一）绩效评价目的、对象和范围。

1.绩效评价的目的。为全面实施预算绩效管理，建立科学、合理的项目支出绩效评价管理体系，提高财政资源配置效率和使用效益，根据《项目支出绩效评价管理办法》（财预〔2020〕10号）、《中共北京市委北京市人民政府关于全面实施预算绩效管理的实施意见》（京发〔2019〕12号）等有关规定，香山革命纪念馆委托北京中玉天晟会计师事务所有限责任公司成立绩效评价工作组，对“2022年香山革命纪念馆临时性展览项目”绩效情况实施绩效评价，形成本报告。

2.绩效评价的对象。该项目的考核对象为，香山革命纪念馆展览陈列部。

3.绩效评价的范围。2022年香山革命纪念馆临时性展览项目的整体绩效目标设立及执行情况，预算执行情况，项目管理情况等。

（二）绩效评价原则、评价指标体系（附表说明）、评价方法、评价标准等。

1.绩效评价原则。

（1）科学规范原则。绩效评价严格执行规定的程序，按照科学可行的要求，采用定量与定性分析相结合的方法。

（2）公正公开原则。绩效评价符合真实、客观、公正的要求，依法公开并接受监督。

（3）分级分类原则。绩效评价由香山革命纪念馆根据评价对象的特点组织实施。

（4）绩效相关原则。绩效评价针对具体支出及其产出绩效进行，评价结果清晰反映支出和产出绩效之间的紧密对应关系。

2.绩效评价的方法及指标体系。评价工作组结合项目的特点，按照文件规定的评价方法，依据项目单位提供的资料，参照“财政支出项目绩效评价指标体系（范本）”，增设三、四级指标，制订“2022年香山革命纪念馆临时性展览项目”项目指标体系。同时，遴选业务专家、财务专家和管理专家组成专家组，对该项目的执行情况进行评价，专家出具独立评价意见。

（三）绩效评价工作过程。

1.评价准备阶段

（1）根据《北京市财政支出绩效评价管理暂行办法》，北京中玉天晟会计师事务所有限责任公司成立绩效评价工作组，并对项目评价工作人员进行业务培训。

（2）评价工作组入户，与项目单位进行初步沟通，了解项目申报及执行情况，收集业务资料。

（3）项目单位归集整理项目工作进展及资金运用情况、目标内容的完成情况。

（4）评价工作组制订项目评价方案，形成考核指标体系初稿。

（5）评价工作组辅导项目单位编写项目绩效自评报告。同时，遵循客观、公正的原则，在专家库选取2名业务专家、2名管理专家及1名财务专家，组成绩效评价专家组。

（6）评价工作组根据前段工作情况，补充完善相关资料，细化评价指标体系。

2.评价实施阶段

（1）项目绩效自评报告复核。评价工作组在规定时间内，按要求对提交的项目绩效自评报告和相关材料进行复核。复核内容主要包括：绩效报告中各项内容的完整性、真实性，各项数据的逻辑关系、勾稽关系的准确性。发现问题，及时反馈意见，要求项目单位进行修改、完善。同时，评价工作组人员对所收集的资料实地勘测、查对，并对现场考察所掌握的情况进行认真核对、全面分析，进行资金合规性审查。对重要的和存在疑问的基础数据资料进行核实确认，确保评价数据的真实性。

（2）编制专家评价手册，准备专家评价会议所需资料。

（3）组织实施评价。

（4）汇总专家意见，形成评价报告初稿。

3.评价总结阶段

（1）与项目单位沟通意见，在充分研究论证的基础上，修改和完善项目绩效评价报告。

（2）协助做好此次评价后续工作。

三、综合评价情况及评价结论（附相关评分表）

该项目立项背景完善，总体绩效目标较明确，管理严谨，项目实施效果较为显著。但在项目实施的过程中存在个别绩效目标设置不合理，满意度调查工作过于单一等问题。

经评价，该项目综合评价得分89.60分，绩效级别评定为“良”。

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **评价内容** | **分值** | **评价得分** |
| 项目决策 | 15 | 13.30 |
| 项目管理 | 30 | 27.90 |
| 项目产出 | 20 | 19.80 |
| 项目效益 | 35 | 28.60 |
| 综合评价 | 100 | 89.60 |
| **绩效级别评定** | **良** | |

四、绩效评价指标分析

（一）项目决策情况。

1.项目立项分析

该项目按照香山革命纪念馆工作计划要求，经预算评审，按照市财政局立项流程，取得市财政局批复，完成项目立项。

评价分析认为，根据需要落实各项目申报，确定各项指标，符合红色教育要求。符合香山革命纪念馆的职能定位，具有实际意义。按照部门预算编制通知等相关要求，组织开展立项并申报部门预算。

2.项目绩效目标评价分析

（1）目标明确性分析

香山革命纪念馆是专门集中展示香山革命历史的重要场馆，是保护弘扬革命文化和首都红色文化的重要抓手，是加强爱国主义教育和革命传统教育的重要载体。按照建馆之初市委宣传部的有关要求，香山革命纪念馆每年要结合当前宣传工作需要，围绕中国共产党历史上的重大历史事件、历史人物、历史节点，2022年制作的3个临时展览，作为对基本陈列的进一步丰富和延伸。同时也是进一步宣传香山革命历史、弘扬香山革命精神的重要平台，为广大党员干部群众提供党史学习教育的鲜活教材。

该项目绩效目标设定符合香山革命纪念馆的职能职责，总体目标较为明确。

（2）目标合理性分析

该项目设定的绩效目标符合香山革命纪念馆职能职责及相关会议精神，总体目标设定较为合理。

（3）目标细化程度分析

该项目绩效目标设置的不够全面，如对展览持续时间时长，对展览内容的水平无量化指标等。

（二）项目过程情况。

1.项目资金管理

为进一步规范项目经费的管理，保障资金安全、高效运行，提高资金使用效益，该项目在资金使用过程中，贯彻执行国家行政法规、方针政策，执行北京市财政局、香山革命纪念馆的各项制度，严格执行合同签订、款项支付的内部审核流程，同时由外聘法务、内控出具审核意见，并在馆办公会、馆务会上进行通报和决策。

评价分析认为，香山革命纪念馆项目管理制度、资金管理制度、内控流程较规范，项目严格按照上述各项制度管理，资金支付按照预算评审和财政批复内容执行，财务账务处理规范，支出凭单、发票等附件较为齐全。未发现资金挪用等违规情况，资金支付管理规范。

2.项目组织实施

该项目共分为3个部分，分别为中共中央驻地联展、红色电波中的领袖风范北大红楼巡展和党旗国旗军旗诞生史料图片展。

该项目在项目实施过程中，按照项目实施方案和年度工作设计执行。具体如下：

（1）招投标情况

“中共中央驻地（1921-1949）联展”于2022年3月启动，于3月18日进行项目比选，北京清尚建筑装饰工程有限公司以人民币29.6万元中选。“红色电波中的领袖风范巡展”于2022年4月启动，于5月19日进行项目比选，北京清尚建筑装饰工程有限公司以人民币30.5万元中选。“党旗国旗军旗诞生史料图片展”于2022年7月启动，于8月10日进行项目比选，北京市文化创意产业发展服务有限公司以人民币36.9462万元中选。

（2）合同签订情况

“中共中央驻地（1921-1949）联展”于3月21日与北京清尚建筑装饰工程有限公司按中选金额签订合同。“红色电波中的领袖风范巡展”于6月17与北京清尚建筑装饰工程有限公司按中选金额签订合同。“党旗国旗军旗诞生史料图片展”于8月22日与北京市文化创意产业发展服务有限公司按中选金额签订合同。

（3）项目实施情况

“中共中央驻地（1921-1949）联展”3月19日开工，3月25日完工组织验收。

“红色电波中的领袖风范巡展”7月14日开工，9月30日完工组织验收。

“党旗国旗军旗诞生史料图片展”8月22日开工，9月9日完工组织验收。

（4）项目验收

香山革命纪念馆展览陈列部组织对项目进行验收，验收通过并出具验收报告及“2022年香山革命纪念馆临时性展览”结项报告。

评价分析认为，该项目组织机构健全，项目组织过程公开透明，各阶段组织形式合理合法。

3.项目管理情况

（1）管理制度建设

该项目所有采购内容均严格执行《香山革命纪念馆财务支出管理办法》《香山革命纪念馆供应商选取办法》《香山革命纪念馆议事规则》等一系列规章制度。

（2）日常监督检查情况

该项目在馆务会领导下，在展览陈列部组织管理下，项目组成员实时跟进项目进度。该项目前期文字、版式布置等工作，均由编辑研究部、文物征集研究部、展览陈列部等多部门逐一商讨核定，确保史实无误、意识形态安全、布局合理美观。施工期间展览陈列部和安全物业部与项目方开展了多次项目进度汇报会与协调会，确保了项目的顺利实施和完成。

（3）对实施单位的管理措施

展览陈列部对实施单位进行了全过程管理。

评价分析认为，该项目管理措施较为全面，但对该项目执行的过程管控、质量验收组织有待进一步提升空间。

（三）项目产出情况。

1.项目预期目标完成情况

北京清尚建筑装饰工程有限公司负责“中共中央驻地（1921-1949）联展”的展览总体方案深化设计、展板展架等制品内容的设计与制作、展板展架等制品内容的包装与往返运输、展览的布展撤展和展览海报宣传折页等宣传品的设计与制作。

北京清尚建筑装饰工程有限公司负责“红色电波中的领袖风范巡展”的展览总体方案深化设计、展板展架等制品内容的设计与制作、展板展架等制品内容的包装与往返运输、展览的布展撤展和展览海报宣传折页等宣传品的设计与制作。

北京市文化创意产业发展服务有限公司负责“党旗国旗军旗诞生史料图片展”的展览总体方案深化设计、展板展架等制品内容的设计与制作、展板展架等制品内容的包装与往返运输、展览的布展撤展和展览海报宣传折页等宣传品的设计与制作。

评价分析认为，通过该项目的实施，完成了项目预期和既定的绩效目标。

2.项目质量完成情况

“中共中央驻地（1921-1949）联展”相关工作任务与指标已按合同规定全部完成，并出具竣工验收报告1份。

“红色电波中的领袖风范巡展”相关工作任务与指标已按合同规定全部完成，并出具竣工验收报告1份。

“党旗国旗军旗诞生史料图片展”相关工作任务与指标已按合同规定全部完成，并出具竣工验收报告1份。

评价分析认为，通过该项目的实施，工作完成质量符合预期要求，完成情况较好。

3.项目实施进度情况

该项目根据年度工作安排进度实施，但受疫情影响与年初绩效目标制定时间计划略有差异。

（四）项目效益情况。

1.项目实施产生的社会效益

香山革命纪念馆每年要结合当前宣传工作需要，围绕中国共产党的历史上重大历史事件、历史人物、历史节点，制作3个临时性展览，增加了香山革命纪念馆展览内容，大幅度增加了参观人数，使香山革命纪念馆的认知度、影响力均有不同程度地提升。

3个临时性展览，均由馆内多个部门协同研究、打磨完成，将原展览的精华进行浓缩，在有限的空间内更多的保留了原展览的主旨。每个临时性展览均完整的呈现了内容，展览线路顺畅，整体效果较好。3个临时性展览在香山革命纪念馆及北大红楼均正常开放，达到了预期开放率。

评价分析认为，该项目产生了重大的社会效益，取得了良好的社会舆论反响。

2.项目实施产生的可持续影响

该项目作为对基本陈列的进一步丰富和延伸，同时也是进一步宣传香山革命历史、弘扬香山革命精神的重要平台，为广大党员干部群众提供党史学习教育的鲜活教材。项目从“走出去”和“引进来”两个方面拓展展览外延，“引进来”的展览以浓缩精华的方式，使更多优秀展览被更多人知晓，起到多样化宣传国史、党史、军史的效果；“走出去”的展览，将香山革命纪念馆专题展览的精华在更多地区展示，将馆内历史研究成果向更多人群展现，起到扩大宣传，提升影响力的作用。

评价分析认为，该项目对持续宣传革命精神，赓续红色血脉，具有深远的可持续影响力。

五、主要经验及做法、存在的问题及原因分析

1．绩效目标设置的不够全面，细化程度不足，如展览持续开放时长、展览内容的水平等无量化指标。

2．满意度问卷调查内容过于简单，调查人群较少。

六、有关建议

1．完善绩效目标申报表，科学设置并细化绩效目标，针对项目内容逐一细化量化绩效指标，提升绩效指标的合理性、细化量化可衡量性，如从政治文化方面细化对展览内容质量评价，不应仅仅对施工质量进行评价；明确展览持续时间，更加准确的评价展览项目的可持续影响。

2．对于公益性比较突出的项目，应进行满意度专项调查，明确满意度调研的主体应为实际受益人群，提升受益人群的服务满意度。该项目中，每个临时性展览仅有20份满意度调查，调查人数较少，满意度调查涉及内容应全面、具体、科学、有效，以便于充分体现该项目的实施效果。

七、其他需要说明的问题 无。